

Informe anual

2024



“Este informe anual destaca los logros alcanzados tras cuatro años de intenso trabajo. Nos sentimos orgullosos y agradecidos con todas las personas y aliados que hicieron posible este trabajo”.

—Prof. Dr. Peter Messerli, Director

Foto de portada: Una mujer local recoge semillas de pasto en Naibunga, donde los diques semicirculares han ayudado a restaurar tierras degradadas y mejorar los medios de subsistencia.

Foto: Kelah Kathure

2024 **Informe anual**

Wyss Academy for Nature
en la Universidad de Berna

Índice

Carta a nuestros aliados

Comprometidos con el desarrollo continuo – 1

Resumen 2024

Logrando resultados a una velocidad de crucero – 3

Tema del año

Un llamado a conservar el valor de los bosques – 5

¿Qué son los paisajes de soluciones? – 11

Nuestros paisajes de soluciones: ¿Cómo se desarrollaron en 2024? – 12

Kenia Salvando los humedales para las personas y la fauna silvestre – 15

Kenia Gente próspera en paisajes más saludables – 21

Madagascar Justicia ambiental en Masoala – 29

Laos Iniciativas de gestión responsable para la naturaleza y las personas en las fronteras forestales – 35

Perú Bosques saludables para vivir bien – 41

Suiza Desarrollo de Grosses Moos – 51

Otros proyectos del Hub Berna: Enfoque en los bosques y la madera – 57

Gestión de incendios forestales en el lado norte de los Alpes – 58

Desarrollo de cadenas de valor forestales y madereras regionales – 61

Nuestras publicaciones – 64

Datos y cifras – 68

Sobre nosotros – 76

Carta a nuestros aliados

Comprometidos con el desarrollo continuo

Estimados lectores:

Llegó la hora de recapitular un año intenso y repleto de acontecimientos significativos. Durante el primer semestre de 2024, nuestros fundadores - la Fundación Wyss, el cantón de Berna y la Universidad de Berna - solicitaron realizar una evaluación de nuestras actividades implementadas hasta ese momento. Este proceso incluyó visitas descentralizadas a nuestros hubs regionales, así como la visita al proyecto de Laos en la cual nos acompañó Hansjörg Wyss, nuestro benefactor. Entonces, ¿valemos la inversión? La respuesta corta es "Sí". Los resultados demostraron que, desde su fundación hace cinco años, la Wyss Academy for Nature ha diseñado con éxito estructuras de proyectos eficaces en cuatro continentes, ha creado 85 proyectos y ha logrado impactos tangibles en el campo. Actualmente, nuestro equipo está formado por 102 profesionales comprometidos de diversas partes del mundo. Además, cinco profesorado, respaldados por sus equipos de investigación, se aseguran de llevar a la práctica los conocimientos científicos (encontrará la lista de publicaciones de 2024 [en la página 64](#)). Por su parte, nuestros hubs regionales en Berna,

Sudamérica, África Oriental y el Sudeste de Asia colaboran estrechamente con diversos aliados, comunidades locales y autoridades gubernamentales.

De igual manera, esta evaluación nos brindó una serie de recomendaciones que pondremos en práctica. De hecho, entre las conclusiones se destaca la necesidad de fortalecer aún más la colaboración entre nuestros hubs. Actualmente estamos desarrollando criterios que nos permitan medir con mayor precisión el impacto de nuestros proyectos. Por ende, alineándonos con las recomendaciones, nuestro Consejo Directivo extendió un año más el período de financiamiento de la Wyss Academy —hasta 2030—, una decisión que recibimos con mucho agrado.

Paisajes de soluciones y sus respectivos impactos

Nuestro informe de 2024 destaca los pilares fundamentales de nuestro trabajo: los seis paisajes de soluciones en Kenia, Madagascar, Perú, Laos y el cantón de Berna, los cuales



Entrevista con nuestro director

[Prof. Dr. Peter Messerli](#)

Mirar en YouTube



actúan como “laboratorios vivientes”, es decir, entornos del mundo real donde los actores interesados de las comunidades locales, los gobiernos, la sociedad civil, la comunidad científica y el sector privado codesarrollan, prueban y perfeccionan soluciones a problemas urgentes. Para garantizar el éxito de este enfoque innovador, se deben combinar cinco elementos clave. (Encontrará información detallada sobre nuestro enfoque de paisaje de soluciones en el video de animación incluido [en la página 11](#)).

En febrero de 2024, demostramos cómo funciona nuestro enfoque en la práctica durante nuestra visita de evaluación a la región semiárida del norte de Kenia. Allí, los datos recopilados de nuestro proyecto de diques semicirculares muestran que cavar agujeros en forma de medialuna en áreas degradadas promueve el crecimiento de la vegetación, mejora la retención de agua y aumenta la biodiversidad. De igual manera, el impacto de la Wyss Academy fue evidente en Tambopata, Perú, donde trabajamos estrechamente con actores interesados locales para desarrollar modelos multifuncionales de uso del suelo que combinan la conservación de la naturaleza con medios de vida sostenibles.

Del mismo modo, en el cantón de Berna, colaboramos con diversos actores interesados a fin de desarrollar cinco proyectos piloto prometedores que buscan combatir la pérdida de biodiversidad y la degradación del suelo en la región de Grosses Moos, conocida como el “huerto” de Suiza. En las siguientes páginas, podrá conocer aún más estas iniciativas, así como las de Madagascar y Laos.

Nuestro tema del año: El verdadero valor de los bosques

Los bosques albergan más del 80 % de las especies terrestres y absorben aproximadamente un tercio de las emisiones de CO₂ provenientes de los combustibles fósiles. Sin embargo, están desapareciendo a un ritmo alarmante: cada año, se pierden más de 10 millones de hectáreas. Por tal motivo, en 2024, llevamos a cabo una serie de eventos

globales como parte de los Diálogos de la Wyss Academy. Estos eventos fomentaron el intercambio de soluciones locales que resaltan el verdadero valor de los bosques y que impulsan acciones concretas. En mayo y junio de 2024, nuestros hubs, quienes reunieron a una amplia variedad de actores interesados estrechamente vinculados con el tema, organizaron diálogos en cuatro continentes, los cuales culminaron en octubre con una síntesis mundial en línea.

De hecho, los bosques, más allá de su valor económico, desempeñan un papel clave en la sociedad, la cultura e incluso el bienestar espiritual y, lo que es aún más importante, cumplen una función irremplazable: preservan la biodiversidad al tiempo que luchan contra el cambio climático. Esta fue una de las ideas clave que presentamos en la 16.^a Conferencia de las Partes (COP) del Convenio de las Naciones Unidas sobre la Diversidad Biológica en Cali, Colombia, en noviembre de 2024, donde una delegación representó a la Wyss Academy por primera vez. Encontrará más información sobre nuestro tema del año [en la página 5](#).

Al reflexionar sobre un año intenso y transformador, también queremos resaltar un gran hito: en 2025, la Wyss Academy celebrará su quinto aniversario. En este Informe anual mostramos los aspectos más relevantes de nuestro trabajo y los resultados logrados en 2024, los cuales parten de los cimientos establecidos años anteriores. Estamos muy orgullosos de estos logros y queremos expresar nuestro más profundo agradecimiento a nuestro comprometido equipo, aliados, Consejo Directivo y Comité Asesor por sus valiosas contribuciones.

Estimado lector, esperamos conocer su opinión y estamos abiertos a recibir sus comentarios.

Prof. Dr. Christian Leumann
Presidente de Consejo Directivo

Prof. Dr. Peter Messerli
Director

Logrando resultados a una velocidad de crucero

A menudo, se utiliza la metáfora de construir un avión estando a bordo para describir la rápida creación y desarrollo de la Wyss Academy. En 2024, la fundación alcanzó su velocidad de crucero obteniendo resultados concretos que benefician de forma tangible tanto a las personas como la naturaleza.

Paisajes de soluciones

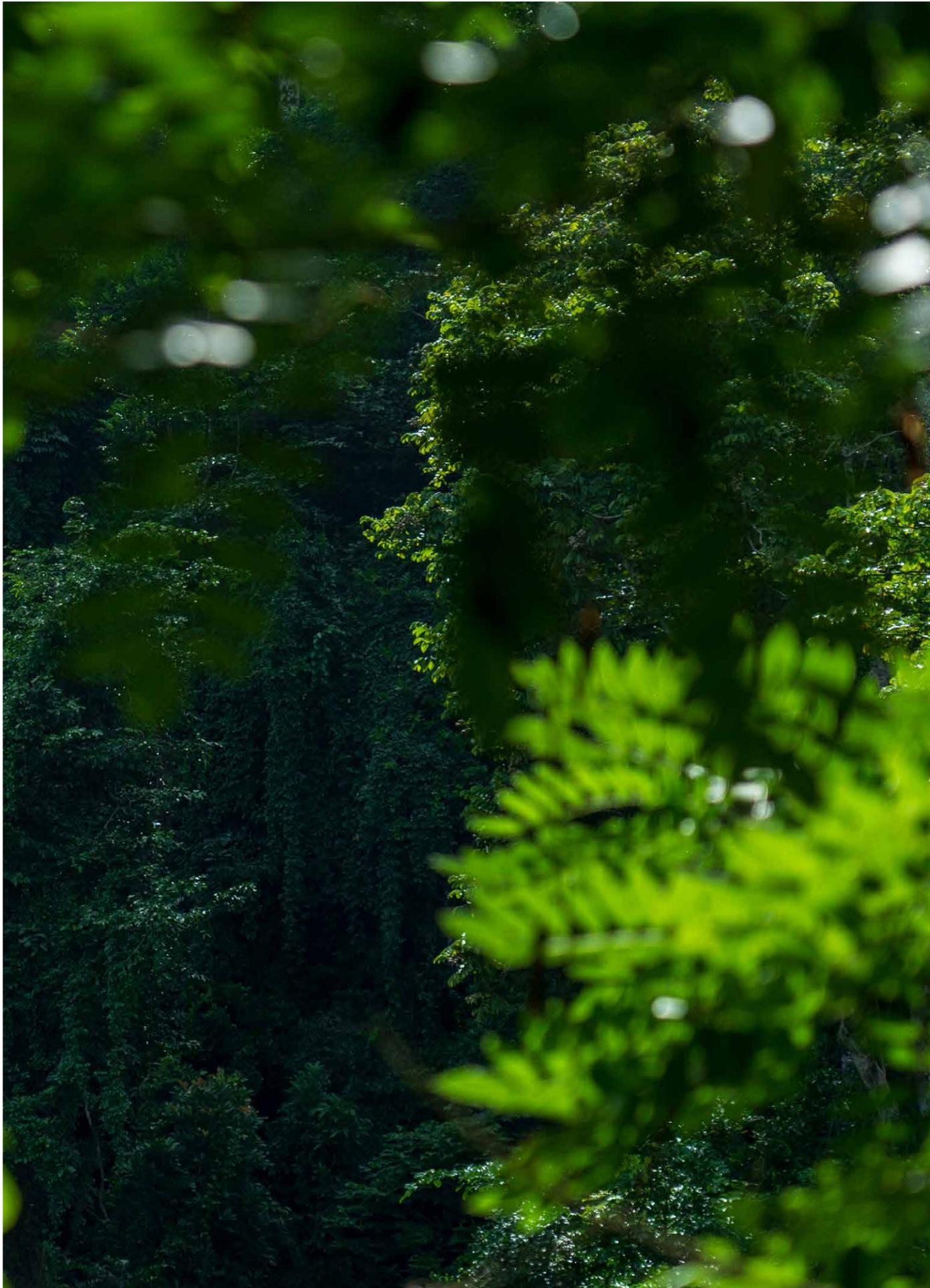
6

Proyectos

89

Publicaciones

43



Tema del año

Un llamado a conservar el valor de los bosques

Los bosques del mundo, que albergan más del 80 % de las especies terrestres, están desapareciendo a un ritmo alarmante: cada año, se pierden más de 10 millones de hectáreas, es decir, un área equivalente a 14 millones de campos de fútbol.

Si bien la amenaza no para de crecer, este es un momento clave para implementar nuevas soluciones que permitan frenar la crisis. Por tal motivo, la Wyss Academy inició en 2024 los Diálogos de la Wyss Academy, una iniciativa compuesta por una serie de innovadores eventos locales y globales, los cuales giran en torno a una pregunta común en los cuatro hubs: ¿cuál es el verdadero valor de los bosques?

Estos diálogos, organizados como eventos presenciales en Sudamérica, Europa, África Oriental y el Sudeste de Asia, se llevaron a cabo durante dos días entre mayo y junio de 2024, y culminaron en un Diálogo Global en octubre que reunió de manera virtual a participantes de todas las regiones del mundo. Esta iniciativa involucró a varios actores estrechamente relacionados con los bosques en cada una de estas regiones, como pueblos indígenas y comunidades locales, científicos, legisladores, conservacionistas y emprendedores. Además, estos eventos, donde se exploraron perspectivas únicas sobre el valor de los bosques, fomentaron un intercambio de ideas, aprendizajes y experiencias. En última instancia, mediante los diálogos, se habilitaron nuevas vías concretas de experimentación que ya están transformando el conocimiento en acción.

Bosque protegido "Farankaraina", visitado por los participantes del Diálogo sobre el verdadero valor de los bosques en Madagascar.
Foto: Svitlana Lavrenciuc

“Estas son personas que realmente viven del bosque, pero normalmente no interactúan entre ellos. Ideamos un formato que nos permitió crear espacios seguros de una manera útil para todas las regiones”, explicó Tatjana von Steiger, directora de Difusión Global de Políticas y encargada de los Diálogos de la Wyss Academy sobre el verdadero valor de los bosques. “Por lo general, operamos en «burbujas» individuales. Cuando emprendemos alguna iniciativa, a menudo trabajamos con personas de las mismas burbujas. Por lo tanto, la idea era crear un proceso que involucrara efectivamente a un grupo variado de personas”, comentó Tatjana von Steiger.

Durante los diálogos, un tema de discusión fue la paradoja de que, si bien los bosques saludables se encuentran entre los recursos más preciados del mundo, su valor suele medirse por lo que se puede extraer de ellos —madera, oro y otras materias primas— o por la tierra que ocupan. Por ejemplo, con frecuencia se talan árboles y plantas para

abrir paso a la expansión de la agricultura o la ganadería. Vistos mediante este estrecho lente económico, los bosques intactos no generan beneficios suficientes para asegurar los medios de vida de las comunidades locales.

“Los bosques brindan numerosos servicios a las personas que van más allá de lo económico: tienen una importancia social, ambiental y cultural. Protegen contra las inundaciones, respaldan la preservación de la biodiversidad y contribuyen a la mitigación del cambio climático. Además, tienen un profundo valor cultural y espiritual, ya que actúan como espacios donde las personas honran a sus antepasados, entre muchos otros roles. En los cuatro continentes, confirmamos que, si bien estos diversos valores son ampliamente reconocidos, la valoración económica sigue predominando en el uso de los bosques, mientras que los beneficios sociales y ambientales continúan sin ser compensados.”, señaló el Prof. Dr. Peter Messerli, director de la Wyss Academy for Nature.

Maneras eficaces de conservar los bosques

La deforestación y la degradación forestal contribuyen significativamente a las emisiones mundiales de gases de efecto invernadero (GEI). Mientras que la vegetación y los árboles presentes en los bosques intactos absorben y almacenan dióxido de carbono, los bosques dañados lo liberan a la atmósfera, lo que acelera aún más el calentamiento global y el cambio climático. Es alarmante que la deforestación tropical por sí sola sea responsable de aproximadamente un 20 % de las emisiones anuales de GEI.

La investigación que realizó la Wyss Academy en 2024 muestra que las áreas protegidas representan la manera más efectiva de conservar los bosques. Sin embargo, hay pruebas sólidas que también respaldan el impacto positivo a largo plazo de las medidas alternativas de conservación, como los territorios indígenas y las concesiones de productos forestales no maderables. “Estas son alternativas que pueden crear soluciones beneficiosas para todos, que favorecerán tanto al ambiente como a las comunidades locales. Esos beneficios deben reconocerse y considerarse a la hora de fijar los compromisos nacionales e internacionales en materia de biodiversidad.”, expresó el Dr. Pablo

Negret, quien dirigió el estudio como parte del equipo de investigación de Sistemas de Tierra y Transformaciones de Sostenibilidad, en colaboración con el Hub Sudamérica. La investigación, actualmente en revisión, evaluó el impacto de diferentes modelos de gobernanza forestal en materia de deforestación y emisiones de carbono en la Amazonía peruana desde el año 2000 al 2021.

De igual manera, durante los Diálogos de la Wyss Academy, se trató el enfoque y el impacto de las áreas protegidas. “La investigación realizada durante los últimos 15 años demuestra que la conservación puede tener costos significativos para las comunidades locales debido a las restricciones en cuanto al acceso a los bosques. Las actividades remuneradas alternativas que buscan compensar estos costos locales a menudo no llegan a los más pobres, lo que hace aún más pobres. Debemos reconocer mejor estos costos locales y compensaciones,” enfatizó el Dr. Sarobidy Rakotonarivo, líder de investigación sobre socioeconomía ambiental en la Universidad de Antananarivo y participante de los diálogos en Madagascar.



Representantes de los pueblos indígenas, el mundo académico, las ONG y el sector privado compartiendo ideas personales sobre su relación con el bosque en Manaos, Brasil.

Foto: Alailson Santos

Del diálogo a la acción

Muchas ideas surgieron o fueron validadas por los diversos grupos de actores interesados que participaron en cada uno de los diálogos. De hecho, se produjeron diversas acciones y resultados tangibles. Por ejemplo, en Madagascar, se crearon cinco proyectos para proteger los bosques y mejorar los medios de vida, como apicultura ecorresponsable, educación ambiental, desarrollo para todos, una biblioteca de tradiciones y leyes para mejorar la conservación de los bosques y el compromiso local.

En Suiza, las iniciativas que surgieron iban desde un “Bosque sanador” para un nuevo hospital ubicado en la ciudad de Baden hasta la valoración de los bosques por su bienestar y beneficios para la socialización. Otra idea fue un “Mercado de la biodiversidad” que mejoraría la adecuación de la oferta y la demanda y disminuiría las actividades de transacción y coordinación.

Tanto en el Sudeste de Asia como en Sudamérica, las acciones de promoción fueron un foco clave. Ambos diálogos, a pesar de la distancia geográfica —con discusiones centradas en las realidades de los países a lo largo del río Mekong, en el Sudeste Asiático y en la Amazonía, en Sudamérica— enfatizaron en gran medida el empoderamiento de los conocimientos indígenas. Además, los diálogos contribuyeron a la creación de una creciente comunidad de práctica que sigue apoyando la promoción y la acción. En particular, las discusiones en Sudamérica ayudaron a mejorar la visibilidad de estos temas, así como la manera de generar conocimientos y experiencias, lo que fortaleció la participación de la Wyss

Academy en la **Conferencia de las Naciones Unidas sobre Biodiversidad (COP16)** en Cali, Colombia, en octubre de 2024.

“El mensaje que llevamos a la COP16 fue el siguiente: «Debemos defender los valores ambientales y sociales contra un sistema económico que no los toma en cuenta. Esto es fundamental y debemos tener debates abiertos al respecto, al tiempo que impulsamos la innovación en este espacio»”, subrayó el Prof. Dr. Messerli.

Los diálogos también despertaron el interés de los organizadores de la **conferencia anual FLARE** en Roma, donde se presentaron los aprendizajes clave y el formato innovador a investigadores, profesionales y legisladores. Además, la Wyss Academy, en asociación con el **Instituto Svizzero**, respaldó una residencia creativa que mezclaba el arte con los diálogos regionales. Así, un artista suizo y un malgache capturaron perspectivas únicas, con sus interpretaciones artísticas que culminaron en una **exhibición que invitaba a la reflexión** en el Instituto Svizzero de Roma.

En octubre de 2024, el Diálogo Global, el cual se realizó en línea, marcó el cierre de la serie de debates y sirvió como escenario para un homenaje ceremonial y la exposición de nuevas ideas por parte de los participantes. En 2025, se tiene previsto realizar un diálogo de seguimiento, también virtual, que brindará a los participantes la oportunidad de reflexionar sobre su viaje, compartir su progreso, celebrar los logros, abordar los desafíos y reforzar su compromiso colectivo con la generación de impactos tangibles.

Un diálogo exitoso

Para garantizar la profundidad de los debates y fomentar la generación de impactos significativos, se involucraron múltiples actores y métodos en la preparación y ejecución de los Diálogos de la Wyss Academy. Organizados en un corto plazo de tiempo (entre mayo y junio de 2024), la Wyss Academy se asoció con **Impact Hub** a fin de aprovechar su experiencia en el diseño de procesos, particularmente la metodología *Art of Hosting* y sus redes en el sector privado. Las organizaciones regionales aportaron conocimientos especializados sobre el tema y conexiones locales, mientras que un grupo de investigación especializado elaboró un informe de síntesis mundial en el que se resumieron las discusiones y las ideas de los eventos regionales, incluidas las reflexiones académicas.

Algunos principios fundamentales fueron esenciales para crear un formato universal que funcionara en todas las regiones. Entre ellos, se incluía la promoción de la confianza entre los participantes, el respeto de los contextos locales y las diversas realidades de cada región, y el desarrollo de una visión compartida sobre los sistemas y sus desafíos. De igual manera, se incluyó una actividad motivadora y unificadora en cada entorno: todos los participantes de los diálogos regionales visitaron juntos los bosques locales, lo que les permitió compartir sus perspectivas y fortalecer su compromiso y cooperación para tener relaciones más sostenibles con los bosques.

Los diálogos dieron voz a diversos actores interesados y facilitaron un intercambio justo y abierto, lo que permitió el surgimiento de nuevas prácticas y declaraciones colectivas sobre el verdadero valor de los bosques.

Por su parte, el Diálogo Global que se llevó a cabo en octubre de 2024 marcó la conclusión del proceso y ofreció una nueva oportunidad para presentar ideas, así como un espacio para reflexionar sobre los logros y las áreas que requerían mejoras, por ejemplo, la necesidad de fortalecer la colaboración con el sector privado.

Los próximos pasos se enfocarán en mantener el impulso de las iniciativas existentes, en especial, con el apoyo de la comunidad comprometida que surgió durante este proceso inicial. Además, este 2025, la Wyss Academy tiene previsto llevar a cabo un diálogo de seguimiento virtual y está trabajando en la mejora del enfoque para hacer que el formato sea escalable y esté disponible para otras organizaciones que deseen replicar los mismos pasos. Por último, se tiene pensado presentar una publicación que incluya información clave sobre cómo este formato de diálogo puede impulsar conversaciones y decisiones significativas relacionadas con temas complejos como el verdadero valor de los bosques.



Tatjana von Steiger (en el centro), Roger Schmidt (a la izquierda, Oficina de Bosques y Peligros Naturales/Cantón de Berna), y Georg von Graefe (a la derecha, Jefe Forestal Municipal, ciudad de Baden), hablan sobre el valor de los bosques en la política energética de Suiza de 2025. Valle de Emmental, Suiza.
Foto: Natalia Peralta



Participantes del diálogo del Sudeste de Asia visitan un bosque en la provincia de Nan para compartir sus perspectivas y conocimientos sobre la región, Tailandia.
Foto: Decha Pintasan

Expertos trabajan para combinar los conocimientos científicos y tradicionales existentes a fin de respaldar y mejorar las soluciones forestales sostenibles en Maroantsetra, Madagascar.
Foto: Daria Vuistiner





UNA COALICIÓN POR EL CAMBIO

UNA VISIÓN Y ESTRATEGIA COMPARTIDAS

INCUBADORAS PARA LA TRANSFORMACIÓN DEL SISTEMA

APRENDIZAJE, MONITOREO Y EVALUACIÓN

UN ENTENDIMIENTO COMÚN SOBRE LA DINÁMICA DEL SISTEMA

¿Qué son los paisajes de soluciones?

El enfoque único de la Wyss Academy, conocido como “paisaje de soluciones”, está diseñado para abordar problemas complejos que afectan tanto a las personas como la naturaleza, por ejemplo, la degradación ambiental y la competencia por los recursos entre la fauna silvestre y las comunidades locales. Este enfoque, que se centra en las prioridades locales sin perder de vista la perspectiva global, involucra a pueblos indígenas, comunidades locales, gobiernos, científicos y empresas en la creación y prueba de soluciones reales.

Descubre los cinco pilares que sustentan la efectividad de este enfoque.



Definición de nuestro enfoque “paisaje de soluciones”

Mirar en YouTube



Nuestros paisajes de soluciones

¿Cómo se desarrollaron en 2024?





Kenia

Salvando los humedales para las personas y la fauna silvestre

El paisaje de soluciones “Salvando los humedales para las personas y la fauna silvestre” se centra en el humedal de Gambella, al norte de Kenia, situado entre las tierras altas ricas en agua del monte Kenia y las tierras bajas áridas.

Tradicionalmente, el humedal es una fuente vital de agua, en particular durante la estación seca, ya que actúa como zona de pastoreo para el ganado, así como para la fauna silvestre, incluidas grandes manadas de elefantes. Además, durante mucho tiempo, los agricultores han dependido del manantial y del río que fluye del humedal. No obstante, en los últimos años, el uso de la tierra ha cambiado de manera significativa. Por ejemplo, el crecimiento de la agricultura a pequeña escala ha traído consigo un incremento en la producción de cultivos comerciales como el tomate y la cebolla, que dependen en gran medida de las aguas subterráneas para su irrigación. De igual manera, la extracción de agua ha reducido la capacidad de los embalses, ha afectado al ecosistema y ha limitado el acceso de las personas a este recurso. De hecho, los animales y pastores que recorren largas distancias hacia esta región en busca de agua durante la estación seca y las sequías, son los más vulnerables a estos cambios.

Para abordar estos crecientes desafíos y garantizar el agua en el humedal, la Wyss Academy reunió a diversos actores interesados con el fin de formar una Coalición para el Cambio, un Comité de Gestión del Humedal, una iniciativa comunitaria y un

subcomité de la Asociación de Usuarios de Recursos Hídricos. Todos ellos constituyen una base crucial para la gobernanza sostenible de la zona del humedal y sus recursos hídricos. Los proyectos actuales priorizan el fortalecimiento de la gobernanza local y regional de los recursos hídricos, el apoyo a la regeneración del humedal, la restauración de la

vegetación y la facilitación del acceso al agua para la fauna silvestre, el ganado y los hogares. Asimismo, se garantiza la protección continua de la frágil vegetación del humedal, la cual se encuentra actualmente en proceso de restauración. De la misma manera, se están realizando acciones para diversificar los medios de vida locales como la generación de productos no ganaderos y de gran valor que buscan aumentar los ingresos y proteger al mismo tiempo la naturaleza.

Imagen satelital del humedal de Gambella, donde se observan los complejos desafíos en torno al agua y las demandas de diversas comunidades. Este panorama dinámico subraya la necesidad de gestionar el agua de manera sostenible a fin de equilibrar las necesidades ecológicas y humanas. Créditos de la imagen: Planet Labs PBC (2024)

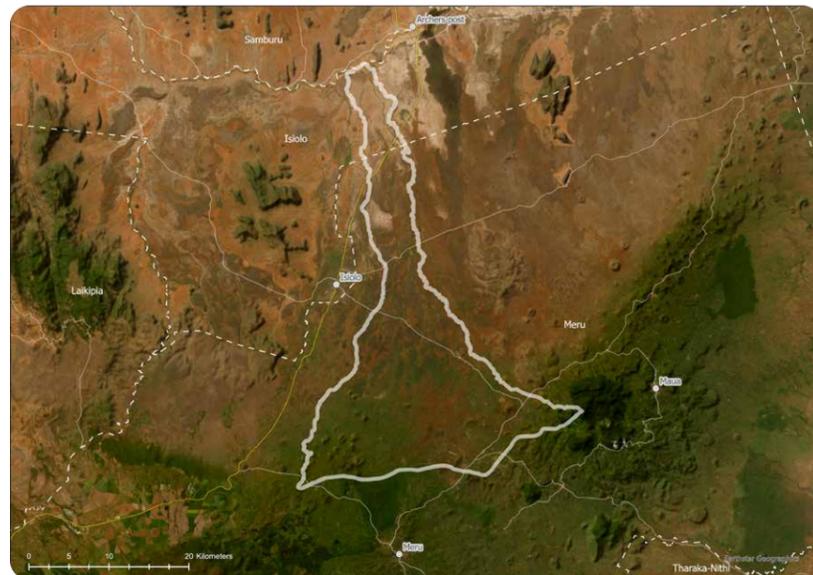
Dónde trabajamos

- Oficina: Nanyuki
- Oficina: Maroantsetra



Nuestro paisaje de soluciones

- Límites del paisaje de soluciones
- Límites del condado
- Carreteras principales
- Ciudades



Cifras clave

Actores comprometidos con una visión común

28

Hectáreas de humedales

26.3

Personas que recibieron formación sobre la recolección sostenible de gomas y resinas

97



Miembros de la comunidad trasladan plántones de árboles nativos a una plantación en el humedal de Gambella con el objetivo de restaurar más de 26 hectáreas de ecosistema y mejorar su resiliencia. Foto: Beverline Isaboke, CETRAD

Principales logros de 2024

Visión compartida y esfuerzos unidos por la conservación de los humedales

Por primera vez, actores con diferentes intereses se unieron y crearon una visión compartida para el humedal Gambella–Ngare Mara: “Un ecosistema saludable que impulsa medios de vida resilientes y crea oportunidades económicas”. De hecho, diversos actores formalizaron y firmaron un compromiso para conservar los recursos vitales del humedal mediante un trabajo colectivo alineado a las reglas de gobernanza establecidas en conjunto. Este hito se produce después de años de intentos fallidos y descoordinados de varios actores que buscaban abordar los problemas de acceso y gestión del agua. Su éxito se debió a la naturaleza colaborativa del enfoque, liderado por el **CETRAD (Centre for Training and Integrated Research in ASAL Development)**, un aliado regional clave de la Wyss Academy, que garantizó el amplio apoyo de diversos grupos. De igual manera, brindó una lección clave: un compromiso genuino genera un impulso sostenible en el tiempo para una gestión responsable.

Desde que la Wyss Academy comenzó a trabajar en esta región se han logrado avances importantes como reunir a diferentes actores interesados para establecer

formalmente un Comité de Gestión del Humedal. Este comité busca abordar los problemas existentes, establecer reglas para los usuarios y supervisar el uso sostenible y la conservación de los recursos hídricos y terrestres.

Al concensuar una visión común, los actores interesados enfatizaron la importancia de proteger las funciones ecológicas de los humedales sin dejar de lado el desarrollo socioeconómico. Más allá del compromiso y la declaración formales, ampliamente difundidas, los participantes ratificaron la conformación de una coalición que genere cambios positivos en la zona. Con la adopción de una visión compartida, esta medida apoya de manera directa a dos metas estratégicas de la Wyss Academy: hallar nuevos caminos para la gestión sostenible de los ecosistemas e inspirar un nuevo contrato social con la naturaleza.

Protegiendo y garantizando el acceso al agua

En 2024, gracias a una serie de intervenciones coordinadas, las labores de restauración y protección del humedal de Gambella y sus zonas aledañas cobraron fuerza. En primer lugar, se marcaron los límites del humedal para resaltar las áreas que deben



El nuevo tanque elevado de acero, quioscos de agua y abrevaderos para animales ubicados en las afueras del humedal de Gambella

Foto: Milton Mutuma, CETRAD



protegerse. En total, 26.3 hectáreas del humedal, equivalentes al tamaño de 37 campos de fútbol, fueron delimitadas con estacas, lo cual le permitió a la Autoridad Nacional de Recursos Hídricos definir el área que sería protegida.

Asimismo, para hacer frente a la degradación de la tierra y mejorar la calidad del hábitat, se plantaron 5,100 plántones de árboles nativos en colaboración con las comunidades locales y aliados de la Wyss Academy. La reforestación de la zona permite respaldar la frágil y vulnerable vegetación local. Además, grupos de jóvenes se organizaron para regar y atender los plántones, lo que subraya el compromiso a largo plazo de la comunidad con la resiliencia del ecosistema.

Al mismo tiempo, se construyeron infraestructuras vitales de agua que permiten el acceso a este recurso a las personas, el ganado y la fauna silvestre que se encuentran en las afueras de las frágiles zonas aledañas. Todo esto se logró gracias a un estudio topográfico e hidrogeológico, concluido a principios de 2024, el cual reveló dos fuentes de agua viables y de buena calidad: un pozo poco profundo y un pozo artesiano. Además, un bombeo de prueba de 24 horas que se realizó en el pozo poco profundo confirmó su estabilidad y sugirió altas tasas de recarga, las cuales son cruciales para garantizar la disponibilidad del agua. Así, a finales de año, el acceso al agua estaba garantizado por un tanque elevado de acero de 108 metros cúbicos, equipado con bombas de energía solar, así como seis abrevaderos de agua para el ganado y la fauna silvestre, dos quioscos de agua para las personas de las comunidades locales y una red de tuberías.

De igual manera, se fortaleció la eficiencia de la gobernanza con la instalación de una estación de medición fluvial y registro formal de un subcomité para la gestión del humedal, llamado

“Iniciativa Comunitaria del Humedal Gambella”. Esta iniciativa tiene como fin supervisar la infraestructura hídrica y coordinar los esfuerzos de conservación de la asociación de usuarios de recursos hídricos de Waso Mara. Además, durante un taller especializado, se expusieron las funciones, las estrategias de gobernanza de los recursos y los aspectos clave de las políticas pertinentes en materia de agua.

Con la combinación de conocimientos técnicos, la participación de los actores interesados y un fuerte liderazgo local, la iniciativa ejemplifica el compromiso de la Wyss Academy con la promoción de la gestión sostenible de los ecosistemas y el establecimiento de un nuevo contrato social con la naturaleza. Gracias a sus acciones, el humedal Gambella avanza por una ruta prometedora hacia su recuperación ecológica y el bienestar sostenible de la comunidad.

Optimizando el comercio sostenible de la goma arábiga y la resina

Para reducir la presión sobre los recursos del humedal y el frágil paisaje circundante, es esencial encontrar medios alternativos que consuman menos agua y que garanticen los medios de vida de las comunidades locales. En 2024, dejando de lado las prácticas agrícolas y ganaderas tradicionales, se puso en marcha en Ngare Mara una iniciativa para mejorar y optimizar la cosecha sostenible de la goma arábiga y la resina. Ambos productos, cosechados de árboles locales, tienen una gran demanda en la industria alimentaria, la farmacéutica y la cosmética.

Aunque en el pasado ya se había explorado la cosecha de la goma arábiga y resina en la región, las prácticas insostenibles de cosecha ocasionaron el deterioro de los árboles tras unos pocos años

Capacitación comunitaria sobre la cosecha sostenible de gomas y resinas para mejorar la salud de los árboles y generar mayores ingresos.

Foto: Grace Wambugu, CETRAD



de producción. Al mismo tiempo, los desafíos para acceder al exigente mercado limitaron la rentabilidad y disminuyeron el interés de las comunidades locales en estos recursos.

Para abordar estos problemas, CETRAD, un aliado clave de la Wyss Academy, mapeó la densidad y distribución de los árboles de goma y resina. De igual manera, se evaluaron las estructuras sociales existentes entre los cosechadores y comerciantes. En colaboración con **Swisscontact**, una organización aliada, se analizaron las cadenas de valor de ambos productos en Kenia, por lo que se identificaron oportunidades para acortar y optimizar las cadenas existentes y ofrecerles a los productores un acceso directo a los mercados. En general, los análisis revelaron oportunidades que mejoraban los ingresos mediante la promoción de métodos de cosecha sostenible y el acceso a mercados más justos.

Para aprovechar estos hallazgos, se fortaleció una cooperativa comunitaria, lo que permitió una oferta de mayores volúmenes de productos a mejor precio para los comerciantes.

Además, la comunidad local recibió capacitación y obtuvieron las herramientas necesarias para practicar la cosecha sostenible. En total, 97 personas de Isiolo, Archers Post y Garbatulla recibieron formación sobre el uso de herramientas y métodos de recolección sostenible, por lo que adquirieron habilidades prácticas que no solo protegen la salud de los árboles, sino que también mejoran la calidad del producto. Con la mejora de las técnicas de cosecha, la iniciativa tenía por objeto encontrar el equilibrio entre la generación de beneficios económicos y la viabilidad a largo plazo de estos recursos.

Si bien todavía se debe prestar atención a desafíos como la infraestructura y las fluctuaciones del mercado, esta iniciativa subraya la conexión entre las personas y la naturaleza: la cosecha responsable de gomas y resinas proporciona ingresos a las

comunidades al tiempo que preserva las especies de árboles que respaldan funciones ecológicas más generales. Asimismo, destaca el valor de la colaboración: cuando comerciantes, recolectores y organizaciones sociales trabajan en conjunto, pueden crear cadenas de valor más justas y economías locales más fuertes. Estas acciones se alinean con los objetivos estratégicos de la Wyss Academy, ya que muestran formas innovadoras de combinar la conservación con los medios de vida, establecer un contrato social más sólido con la naturaleza y promover soluciones que se puedan adaptar y escalar en otros lugares. A medida que continúe el proyecto, las lecciones aprendidas en Ngare Mara podrían inspirar a otras regiones que buscan transformar los recursos naturales en motores de preservación ecológica y desarrollo comunitario.



Kenia

Gente próspera en paisajes más saludables

El paisaje de soluciones “Gente próspera en paisajes más saludables” se centra en el norte de Kenia, una región semiárida que enfrenta sequías prolongadas frecuentemente.

Imagen satelital del paisaje árido de Naibunga (Kenia) en donde se observa los desafíos que genera el cambio climático y las continuas sequías para los medios de vida y el ecosistema. Por tal motivo, las estrategias de adaptación y resiliencia son cruciales para enfrentar estas problemáticas.
Créditos de la imagen: Planet Labs PBC (2024)

Por un lado, los cambios en el régimen pluvial afectan el almacenamiento de agua. Por el otro, la vegetación de esta zona de tierras áridas, inadecuada para la agricultura, se ha degradado gravemente, en gran parte debido al pastoreo excesivo. La fauna silvestre, incluidos los elefantes, se ven directamente afectados por la pérdida de vegetación y la falta de agua, ya que la zona forma parte de un corredor crucial entre las tierras bajas y las tierras altas de Laikipia. Además, las comunidades locales se enfrentan a los desafíos que suponen la escasez de agua y los pastores afrontan la reducción de las tierras de pastoreo, lo que hace cada vez más difícil mantener sus medios de vida. De igual manera, las acciones para restaurar el paisaje se enfrentan a barreras significativas. Por ejemplo, a medida que se recupera la vegetación, los pastores se ven incentivados a ampliar sus rebaños de ganado, lo que agota aún más los recursos y degrada el suelo. De hecho, la intensificación de la competencia por la tierra y el agua ha aumentado las tensiones entre los diferentes grupos, incrementando los conflictos entre seres humanos y la fauna silvestre.

En este paisaje de soluciones, la Wyss Academy colabora con dos áreas de conservación comunitarias y una gama de organizaciones pertenecientes

a la sociedad civil, el gobierno y el sector privado. Juntos desarrollan diferentes proyectos interconectados que exploran e implementan soluciones para restaurar áreas deterioradas, mejorar la salud de los ecosistemas, garantizar la seguridad de los medios de vida y la resiliencia de las comunidades mediante la integración de los conocimientos tradicionales y científicos. Los esfuerzos actuales se centran en desarrollar oportunidades de ingresos alternativas más allá de la ganadería, para reducir la presión sobre los ecosistemas.

Al mismo tiempo, adoptando un enfoque multinivel, la Wyss Academy está involucrando a las comunidades locales, gobiernos de ciudades y condados, y agencias nacionales clave en la protección de los corredores de migración de fauna silvestre, los cuales son esenciales para la supervivencia a largo plazo de la vida animal. Asimismo, las actividades en curso buscan guiar las nuevas políticas, teniendo en cuenta pruebas concretas, a fin de crear un equilibrio entre la conservación del ambiente y las necesidades de la comunidad.

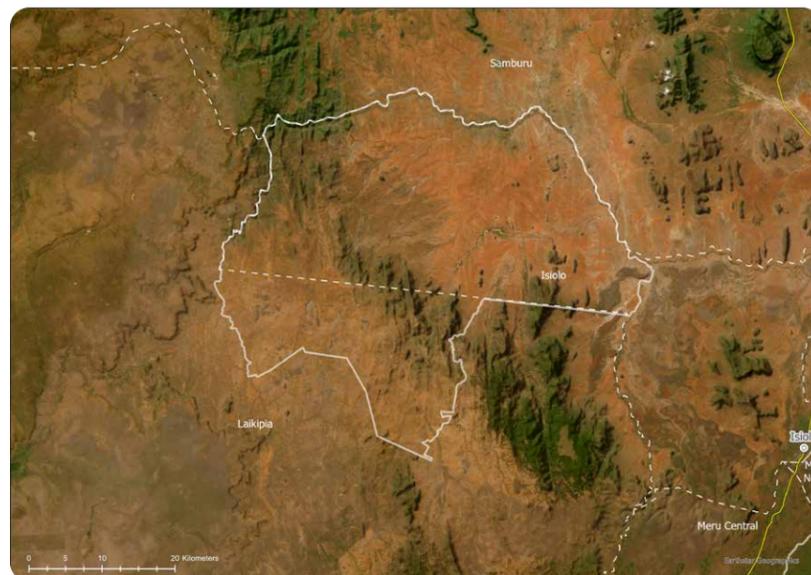
Dónde trabajamos

- Oficina: Nanyuki
- Oficina: Maroantsetra



Nuestro paisaje de soluciones

- Límites del paisaje de soluciones
- Límites del condado
- Carreteras principales
- Ciudades



Cifras clave

Aliados locales

21

Especies registradas en los diques semicirculares

910

Activos naturales críticos adicionales mapeados

1,400

Representantes de los equipos de JustDiggIt y de la Wyss Academy revisan datos en tiempo real del suelo, obtenidos por sondas de Decentlab, en el sitio 'earth smiles' del rancho Kuku, un área de control para evaluar nuevos esfuerzos de restauración en el norte de Kenia.

Foto: Cornelius Okello



Principales logros de 2024

El pasto y la biodiversidad prosperan en las tierras de pastoreo

Los datos recopilados sobre nuestros diques semicirculares muestran que su implementación en áreas degradadas promueve el crecimiento de la vegetación, mejoran el almacenamiento de agua y aumentan la biodiversidad. Este logro es aún más significativo gracias a la ampliación de la iniciativa, que ahora ha alcanzado los 100,000 diques, lo cual representa un aumento importante con respecto a los 5,176 diques excavados durante la etapa inicial de la técnica por parte de la Wyss Academy en colaboración con **JustdiggIt**, una organización comunitaria local. Además de su impacto ecológico positivo, el proyecto también ha promovido el desarrollo de un sistema innovador de gobernanza para los diques, el cual hace hincapié en los beneficios a largo plazo para el ambiente y las comunidades locales.

Los diques se implementaron en áreas que priorizaron en conjunto once áreas de conservación comunitarias en Ol Donyiro, Naibunga, Maiyanat y Shulmai. De hecho, bajo el liderazgo del **grupo juvenil Green Earth Warriors (GEW)**, 328 miembros capacitados de la comunidad dirigieron grupos comunitarios para construir nuevos diques. Dichos grupos estaban compuestos por redes de mujeres, jóvenes, miembros del comité de gestión de tierras comunitarias, coordinadores de pastoreo o pastizales y gerentes de conservación. Para mejorar sus habilidades de liderazgo, el GEW recibió una

formación personalizada que contaba con el respaldo del programa Changemakers de la Wyss Academy.

Los efectos de los diques se estudian y se monitorean activamente mediante la colaboración de varios equipos de la Wyss Academy y aliados externos clave, como el Equipo Interdisciplinario de Investigación de la Escasez de Agua, los equipos del Hub África Oriental y el Equipo de Investigación sobre Tecnologías Innovadoras para la Naturaleza y las Personas (ICT, por sus siglas en inglés) de la Wyss Academy, junto con los **Museos Nacionales de Kenia (NMK, por sus siglas en inglés)**, la **Universidad de Nairobi**, la **Universidad Técnica de Kenia**, la **Dirección de Estudios de Recursos y Teledetección (DRSRS, por sus siglas en inglés)** y el grupo de jóvenes de GEW. Su monitoreo basado en evidencia empírica considera indicadores clave la voluntad de la comunidad de extender la iniciativa, la mejora de la infiltración de agua, la humedad del suelo, la reducción de la erosión del suelo, la aceleración del crecimiento de la vegetación y el aumento de la biodiversidad.

Mediante el mapeo de los diques y la realización de un estudio para recopilar datos adicionales, el equipo de ICT utilizó y monitoreó sensores de humedad del suelo en los sitios de intervención y control. Los datos obtenidos, analizados por el Equipo Interdisciplinario de Investigación de la Escasez de Agua, muestran una retención prolongada de agua dentro del suelo de los sitios de los diques en comparación con el de los sitios de control. Además, la serie de datos cronológicos

demuestran una alta retención de agua en diversas profundidades del suelo en las áreas de intervención.

Los estudios de biodiversidad registraron 17 especies de herpetofauna, incluida una especie de anfibios —el sapo enano de Lugh— que utilizaban los diques semicirculares como refugio y lugar de reproducción. De igual manera, la abundancia de especies de invertebrados como isópteros (termitas), himenópteros (hormigas, abejas y avispas) y coleópteros (escarabajos) demuestra claramente la salud del ecosistema. Su diversidad refleja la disponibilidad de fuentes de alimentos, lo que muestra la buena recuperación de los sitios en la región.

Además, los diques han demostrado ser una herramienta eficaz para la restauración de los pastizales, ya que ralentizan el escurrimiento del agua, lo que permite que se filtre en el suelo y favorezca el crecimiento de la vegetación, incluido el pasto. Los diques crean un microclima que fomenta la replantación de especies de pasto como *Cenchrus ciliaris* y *Eragrostis superba*. Asimismo, un índice de diversidad de especies de vegetación señaló una mayor diversidad dentro de los diques en comparación con las áreas exteriores; además, los datos que recopilamos los equipos de NMK y la Universidad de Nairobi revelan que existe una mayor biodiversidad dentro de los sitios restaurados en comparación con los no restaurados. De hecho, los investigadores continúan trabajando para demostrar la hipótesis de que los

sistemas restaurados pueden influir en el microclima y probablemente ayudar a mitigar el cambio climático.

Al mismo tiempo, se están incrementando los sistemas de gobernanza adecuados que respaldan las intervenciones. Por ejemplo, varios grupos de mujeres están a cargo de la gobernanza de muchos de los sitios restaurados a fin de generar ingresos. Además, los sitios están incluidos en

Fuentes alternativas de ingresos respaldan la restauración de la tierra

Las comunidades locales de Naibunga demostraron que la restauración y la gestión sostenible del ambiente pueden aportar beneficios tangibles tanto para las personas como para la naturaleza. Estas comunidades, que trabajan en seis sitios de restauración, produjeron más de 247 kilogramos de semillas de pasto en los diques semicirculares. La venta de estas semillas proporcionó al grupo juvenil GEW una fuente vital de ingresos y ayudaron a regenerar las tierras degradadas.

Sobre la base de este logro, los miembros de la comunidad han iniciado el cultivo de hongos utilizando estiércol de elefante como sustrato, lo cual no solo genera un incentivo adicional para que las comunidades locales protejan la fauna silvestre, sino que también ayuda a reducir los conflictos entre humanos y la vida animal. En total, 22 miembros de GEW recibieron formación sobre el secado y la cosecha de hongos, lo que mejoró la calidad y comerciabilidad de sus productos. A finales de año, los jóvenes capacitados y 18 grupos de mujeres vendían los hongos de manera activa.

Aunque los ingresos generados siguen siendo modestos, estas fuentes de ingresos que no tienen ninguna relación con la ganadería facilitan la diversificación de las rentas y la preservación de los medios de vida, al tiempo que reducen la presión sobre la vegetación. Además, lo más relevante es que fortalecen el compromiso a largo plazo con la administración ambiental. La restauración de los diques y las iniciativas innovadoras como el cultivo de hongos refuerzan la idea de que el uso sostenible de la tierra fomenta la resiliencia mediante la mitigación de los conflictos en materia de recursos y la mejora de las economías locales. Esta iniciativa demuestra que el cuidado de la tierra no es solo una acción ecológica, sino una inversión directa en el bienestar humano.

Mano de una mujer recogiendo semillas de pasto en Naibunga

Foto: Kelah Kathure



En Naibunga, mujeres locales recolectan semillas de pasto como parte de los esfuerzos de restauración de 2024, que no solo generaron ingresos, sino que también ayudaron a recuperar tierras degradadas. Foto: Kelah Kathure



Mujeres aprovechan los beneficios de los pastizales para generar ingresos.

Foto: Sheila Funnell



Elefantes recorren uno de los corredores migratorios para acceder a pastos y fuentes de agua.

Foto: Sheila Funnell

Protección de los corredores facilitan el tránsito del ganado y la fauna silvestre

En 2024, se lograron avances significativos en cuanto a la planificación, preservación, seguridad y protección de corredores migratorios para el ganado y la fauna silvestre en el condado de Isiolo. Estos corredores son esenciales en los paisajes semiáridos del norte de Kenia, puesto que permiten la movilización a través del terreno y el acceso a pastos y fuentes de agua. En un proceso conocido como pastoreo rotacional, el ganado y la fauna silvestre siguen las lluvias mientras se desplazan por los pastizales, dando tiempo a otras áreas para descansar y recuperarse.

No obstante, en los últimos años, los cambios en el uso de la tierra han impactado negativamente a que este desplazamiento siga ocurriendo de manera natural. Por ejemplo, la construcción de nuevas carreteras y la expansión de las ciudades han fragmentado aún más los hábitats vitales. Para abordar este problema, la Wyss Academy se asoció con actores clave en múltiples niveles, incluidos **Save the Elephants**, los planificadores territoriales del gobierno del condado de Isiolo, las autoridades de la ciudad de Ol Donyiro, la Comisión Nacional

de Tierras, líderes comunitarios de las áreas de conservación comunitarias de Ol Donyiro y grupos locales de mujeres.

En 2024, los planificadores del departamento de planificación territorial del condado, junto con ancianos influyentes de Ol Donyiro, visitaron la ciudad de Konza, un excelente modelo de planificación urbana que tiene en cuenta las necesidades en materia de biodiversidad. El objetivo de la visita era estudiar el plan territorial de la tecnópolis de Konza antes de desarrollar un plan similar para Ol Donyiro, el cual incorporará tanto el desarrollo económico como los corredores migratorios multipropósito del condado de Isiolo.

Los planificadores territoriales de Ol Donyiro comenzaron a diseñar un plan territorial —amigable con el ambiente— para la región, el cual preservará los corredores de la fauna silvestre en funcionamiento y reabrirá los que actualmente se encuentran bloqueados por la infraestructura existente. Este plan, junto con los corredores de la fauna silvestre que protege, pretende servir como modelo para otros planes territoriales a nivel de condado en el norte de Kenia. La Comisión Nacional de Tierras participa en todo el proceso para facilitar la extensión del enfoque de planificación en una etapa futura.

Ampliación del inventario fortalece la protección de los recursos

Cuando el ganado y la fauna silvestre se movilizan a lo largo de los corredores migratorios, dependen de activos naturales localizados en áreas específicas como los depósitos de sal (áreas con rocas, bloques minerales o depósitos naturales donde los animales consumen minerales esenciales) o las cuencas rocosas de captación (pequeños estanques de agua formados en terrenos rocosos).

Si bien las comunidades locales son conscientes de la ubicación de estos activos, a menudo no se protegen ni se regulan porque las autoridades locales no cuentan con un inventario completo. Sin normas adecuadas de uso y protección, estos recursos son vulnerables; además, el uso privado o la construcción de cercas puede restringir el acceso de los animales. Por ende, la Wyss Academy estableció una alianza con la Comisión Nacional de Tierras y las comunidades locales para priorizar la protección de estos recursos clave.

En 2024, se mapearon, se digitalizaron y se inventariaron 1,400 activos naturales cruciales en el condado de Samburu utilizando el geoportal de la Wyss Academy, una plataforma en línea que suministra información geográfica. Con la inclusión de esta información en el inventario existente, se elevó el número total de activos mapeados a aproximadamente 7,000 en los condados semiáridos de Laikipia, Isiolo y Samburu. El mapeo de los activos proporciona pruebas tangibles para las políticas, la gestión sostenible y la toma de decisiones, y se está utilizando como sustento en el “Informe de Mapeo Participativo e Inventario de Activos Naturales de las Tierras Áridas” de la Comisión Nacional de Tierras.

El informe final se elaboró mediante un intenso proceso participativo que incluía aliados clave como el **Centre for Training and Integrated Research in ASAL Development (CETRAD)**, la Comisión Nacional de Tierras y la Wyss Academy. Este documento contribuye significativamente a la mejora de la comprensión y apreciación de los activos naturales de las tierras áridas, y aborda de manera muy tangible las deficiencias de las políticas y las posibles reformas que conducirán a una mejor conservación y gestión de estos recursos naturales. De igual manera, el informe suministra evidencia para tratar los activos de las tierras áridas como recursos vitales para los medios de vida de las personas en estos paisajes frágiles.



Madagascar

Justicia ambiental en Masoala

El paisaje de soluciones “Justicia ambiental en Masoala” se desarrolla en una remota península boscosa situada en el noreste de Madagascar, al lado del Parque Nacional de Masoala.

Situado en un valle que se extiende desde el océano hasta las montañas, junto con cinco comunidades que hoy enfrentan serios retos debido a la deforestación. Madagascar es el hogar de especies únicas: el 90% de ellas no existen en ningún otro lugar del mundo. Esta singularidad, sumada al problema de la deforestación, convierte a la isla en uno de los lugares más importantes del planeta por su biodiversidad. Por otro lado, las comunidades locales no solo se encuentran entre las más pobres del mundo, sino que también debido a que se encuentran alejadas, tienen un acceso limitado a servicios públicos esenciales como la educación y la salud. Además, las generaciones más jóvenes, hacinadas en zonas de amortiguamiento junto a áreas protegidas y con un acceso restringido a las tierras agrícolas injustamente distribuidas, enfrentan grandes dificultades para garantizar sus medios de vida. Sin acceso a la tierra ni compensación por preservar el bosque, a menudo recurren a la deforestación para producir arroz en tierras altas mediante cultivos migratorios u optan por cultivos comerciales como la vainilla y el clavo de olor. En este sentido, el aislamiento de la región crea más dificultades, ya que limita su acceso a los mercados, infraestructuras y conocimientos técnicos. Además de estos desafíos, la conservación y el cultivo de productos agrícolas primarios suelen estar sujetos a agendas descoordinadas y conflictivas en las que participan actores locales y externos.

En este contexto, para abordar estos problemas y construir un futuro donde puedan prosperar tanto la naturaleza como las personas, los proyectos de este paisaje de soluciones se desarrollan de manera complementaria a fin de promover la justicia ambiental mediante un enfoque sistémico. De esta forma, mientras se intenta afrontar el acceso desigual a las tierras mejorando la gobernanza, la Wyss Academy, en estrecha colaboración con sus aliados clave —el Laboratoire de Recherches Appliquées (LRA) y The Full Circle Initiative—, también se encuentra desarrollando fuentes de ingresos agrícolas y no agrícolas mediante el fortalecimiento de las cadenas de valor de productos y servicios clave. En vista de las limitaciones que enfrenta la bioeconomía en este valle remoto, las acciones también se centran en la diversificación de ingresos por medio de la producción de seda y la mejora de la conectividad digital para facilitar la integración de la región y estimular la economía regional.

Imagen satelital del valle de Mahalevona, ubicado cerca del Parque Nacional de Masoala en Madagascar. Este vibrante paisaje muestra la rica biodiversidad de la región y el delicado equilibrio que existe entre la conservación y los medios de vida locales. Créditos de la imagen: Planet Labs PBC (2024)

Dónde trabajamos

- Oficina: Nanyuki
- Oficina: Maroantsetra



Nuestro paisaje de soluciones

- Límites del paisaje de soluciones
- Límites del condado



Cifras clave

Visitas a los centros comunitarios

5,316

Cadenas de valor en desarrollo (chile ojo de pájaro, seda y fibra vegetal)

3

Iniciativas creadas durante los Diálogos de la Wyss Academy

5



Juldo Belalahy, agente local, apoyando a Juliano Razafindrabaka, agricultor, en el uso de la internet para investigar sobre las enfermedades avícolas. Centro Comunitario Mahalevona.
Foto: Equipo de Full Circle Initiative

Principales logros de 2024

Nuevos centros comunitarios fomentan la conectividad en regiones remotas

Por su lejanía, el valle se enfrenta al poco acceso a la información, lo que hace más difícil encontrar oportunidades de desarrollo que benefician a la naturaleza. En 2024, la Wyss Academy implementó con éxito dos nuevos centros comunitarios en Mahalevona y Fizono, lo que mejoró la conectividad digital de comunidades geográficamente aisladas brindando acceso a la información. Junto con el centro comunitario creado anteriormente en Maroantsetra, estas instalaciones, que registraron más de 5,000 visitas a lo largo del año, suministran Internet gratis, computadoras y la asistencia de agentes capacitados, quienes ayudan a los visitantes a superar los desafíos de la lejanía conectando los valles con el mundo digital. El componente de investigación acompaña de cerca este proyecto para evaluar si genera con éxito nuevos medios de vida y contribuye al desarrollo de nuevos conocimientos en los residentes locales.

Actualmente, la alfabetización digital es uno de los objetivos clave de los visitantes: el 55 % utiliza los centros para desarrollar habilidades informáticas esenciales. El 41 % se dedica a la investigación en línea, mientras que el 4% accede a contenidos de formación práctica, como recursos sobre la crianza de aves de corral y la educación financiera.

El éxito y la alta tasa de utilización de los centros comunitarios fueron posibles gracias a la colaboración con el Comité Local para la Transformación (Komity Ifotony hoan'ny Fiovana o "KIF" en malgache), aliados externos como la ONG Youth First, así como la unidad de Tecnologías Innovadoras para la Naturaleza y las Personas de la Wyss Academy, y su proyecto de Innovación Social. Sobre la base de este éxito, 11 jóvenes voluntarios recibieron formación para convertirse en asesores digitales en el valle de Mahalevona, lo que reforzó la capacidad del centro para brindar apoyo a los usuarios.



Discusiones grupales durante los Diálogos de la Wyss Academy sobre el verdadero valor de los bosques, en las que se exploran iniciativas que brinden soluciones forestales sostenibles en Maroantsetra, Madagascar.
Foto: Equipo de Full Circle Initiative

Además de la alfabetización digital, se llevan a cabo otras actividades clave como sesiones de proyección audiovisual y programas de formación temática, como formación en liderazgo y apoyo para los miembros del KIF. La fuerte y creciente demanda de alfabetización e investigación digitales enfatiza la posibilidad de escalar acciones y adaptar recursos a fin de satisfacer las necesidades cambiantes de la comunidad. Esta iniciativa busca cerrar la brecha digital y fortalecer la educación, contribuyendo así a la misión de la Wyss Academy de empoderar a las comunidades e impulsar una transformación positiva para la naturaleza a través de la innovación, como el uso de herramientas digitales.

Participación activa y soluciones conjuntas

A lo largo de 2024, diversas iniciativas fortalecieron la participación de la comunidad y de los actores interesados, lo que cerró la brecha entre los actores nacionales y locales. Estas medidas generaron soluciones prácticas a los desafíos regionales y suministraron valiosas ideas que sientan las bases hacia la acción colaborativa.

Mediante los Diálogos de la Wyss Academy sobre el verdadero valor de los bosques, 29 actores interesados entre investigadores, representantes del sector privado, organizaciones de la sociedad civil, ONG, administradores de parques y líderes comunitarios locales, se reunieron para explorar los valores fundamentales de los bosques. Además, el grupo contaba con participantes de varios sectores del valle y analizó por qué diversos actores interesados asignaban menor prioridad a ciertos valores. Este evento, impulsado por el equipo de Difusión de

políticas globales de la Wyss Academy, brindó la oportunidad de intercambio de conocimientos y permitió que los participantes expresaran sus preocupaciones generando conciencia sobre los desafíos locales relacionados con los bosques. De igual manera, estos Diálogos impulsaron la creación de una declaración colectiva por parte de los participantes, lo que los empoderó y unió en torno a un objetivo común. Por otro lado, este espacio también fomentó la creación de cinco nuevas iniciativas lideradas por los participantes, entre las que se encuentran la apicultura ecorresponsable, educación ambiental, desarrollo para todos y una biblioteca de tradiciones y leyes que incluían tanto las normas tradicionales como las instituciones ambientales reguladoras existentes en Madagascar para mejorar la conservación de los bosques y el compromiso local.

Gracias a las distintas actividades de vinculación promovidas por la Wyss Academy, ha comenzado a crecer un sentimiento compartido —desde las comunidades locales hasta actores a nivel nacional— de que estas nuevas colaboraciones tienen el poder de generar un cambio transformador y positivo para la naturaleza en el valle.

Be Marie Wilvinah, presidenta del grupo de mujeres artesanas que trabaja en Mahalevona, transforma los tallos de rafia en fibras para tejer.

Foto: Equipo de Full Circle Initiative



Construyendo medios de vida sostenibles a través de la agroforestería

En el valle de Mahalevona, la agroforestería, un método que combina la agricultura y la gestión forestal, se utiliza para abordar un doble desafío: mitigar la degradación ambiental y afrontar la inseguridad económica. Este enfoque ofrece la oportunidad de crear economías resilientes y en armonía con la naturaleza, en especial cuando se combina con la artesanía local.

En este contexto, se llevó a cabo un taller artesanal en colaboración con un grupo de 16 mujeres de cinco pueblos y **el SEPALI (Sehatry ny Mpamokatra Landy Ifotony** u Organización de Productores de Seda Silvestre en español), una organización malgache que promueve la agricultura sostenible. El taller se centró en la creación y producción de productos artesanales de seda y fibras vegetales, lo que contribuyó a la creación de una cadena de valor en armonía con la naturaleza y nuevas fuentes de ingresos para los participantes. De igual manera, para respaldar y aumentar la producción de plantas en la zona, se estableció un vivero de árboles en Mahalevona.

Sobre la base de estas acciones, cinco agricultores líderes de tres pueblos—Ankovana, Antanambao y Masindrano— recibieron formación para cultivar chile ojo de pájaro implementando prácticas agroforestales. A principios del 2025, sus conocimientos serán compartidos en una capacitación dirigida a más de 100 agricultores de la región. Asimismo, junto a esta actividad se distribuirá semillas impulsando así el cultivo de estos productos. Esta iniciativa, desarrollada en alianza con el socio del sector privado MC Ingredients, se centra en el

codiseño de sistemas agroforestales para restaurar tierras degradadas. Además, busca vincular la mejora de los medios de vida con la restauración del territorio, abordando la deforestación mientras se genera valor económico.

Además, dos estudios de doctorado han llevado a cabo un total de 90 entrevistas con informantes clave de cinco iniciativas de conservación y desarrollo, y han realizado una encuesta de hogares a 411 personas. Estos estudios evalúan, por un lado, cómo las iniciativas de conservación y desarrollo integran el conocimiento local y científico, y cómo contribuyen al cambio sistémico. Por otro lado, exploran la viabilidad y sostenibilidad de proporcionar apoyo financiero o incentivos económicos a las comunidades locales a cambio de sus esfuerzos de conservación. Los conocimientos obtenidos en ambos estudios servirán de base para la toma de decisiones que promuevan la implementación de nuevos proyectos u otras actividades dentro del valle.



Laos

Iniciativas de gestión responsable para la naturaleza y las personas en las fronteras forestales

El paisaje de soluciones “Iniciativas de gestión responsable para la naturaleza y las personas en las fronteras forestales” se desarrolla en la zona provincial protegida de Nam Tien en Sainyabuli, Laos.

Imagen satelital de la zona forestal protegida de Nam Tien en Laos que muestra el complejo paisaje de la región compuesto por cuerpos de agua y áreas agrícolas. Esta escena pone de relieve el delicado equilibrio que existe entre el uso de la tierra y la conservación, los cuales son fundamentales para respaldar tanto los medios de vida como los ecosistemas.

Créditos de la imagen: Planet Labs PBC (2024)

Actualmente, solo el 40 % de la zona protegida de Nam Tien, afectada por el crecimiento descontrolado de la agricultura, se encuentra cubierta de bosques. Con frecuencia, las autoridades locales y regionales a cargo de proteger estas áreas no cuentan con recursos, competencias ni capacidades de ejecución. En consecuencia, en estas zonas forestales se lleva a cabo libremente prácticas agrícolas no controladas e insostenibles, como el cultivo de maíz, yuca, plátano, sandía y goma, lo cual resulta en la pérdida de fauna silvestre, la erosión del suelo, la contaminación del agua y la interrupción de los flujos de agua. Al mismo tiempo, los agricultores locales, que dependen de estos cultivos, tienen que hacer frente a la inestabilidad de sus ingresos debido a los cambios impredecibles del mercado. Además de esta presión, los inversionistas extranjeros han puesto su atención en estas áreas forestales para desarrollar una agricultura a gran escala, lo que ejerce más presión sobre el paisaje y supone nuevos desafíos para las comunidades locales.

Para abordar estos problemas, la Wyss Academy trabaja con gobiernos locales,

comunidades, representantes del sector privado y grupos de investigación para diseñar soluciones que protejan y recuperen los ecosistemas, al tiempo que respalden a las personas que dependen de la tierra y sus recursos. Por tal motivo, los proyectos en curso, altamente interrelacionados, se enfocan en el desarrollo de nuevos modelos de negocio a favor de la conservación y de medidas que posibiliten la gestión conjunta de las áreas protegidas. De igual manera, prueban formas innovadoras de restaurar la cubierta arbórea mediante la agroforestería y la creación de fuentes de ingresos alternativos en armonía con la naturaleza para las comunidades locales combinando enfoques técnicos, educativos y basados en el mercado. Estos proyectos, con la participación de las generaciones actuales y futuras, reúnen a diversos actores interesados con el fin de generar impactos duraderos.

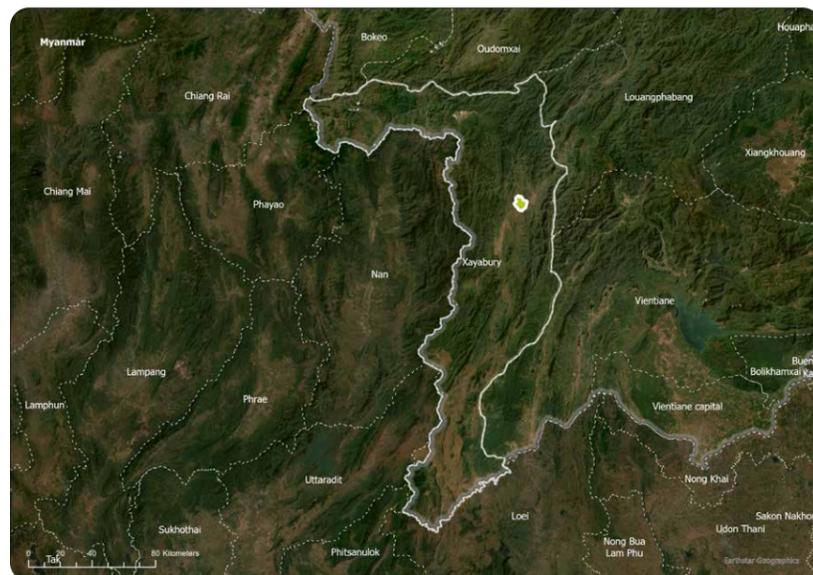
Dónde trabajamos

- Oficina: Bangkok
- Proyecto adicional (con **Trees4All**): Distrito de Santi Sukt
- Ubicación del paisaje de soluciones



Nuestro paisaje de soluciones

- Límites del paisaje de soluciones
- Área del paisaje de soluciones
- Límites de las provincias
- Frontera nacional



Cifras clave

Aliados locales e internacionales
40

Actividades de vinculación
17

Estudiantes que reciben agua potable limpia
1,316

Estudiantes de Nam Tien, Laos, participan en un taller de gestión de residuos liderado

por Northern Agriculture and Forestry College de Luang Prabang, aliado de la Wyss Academy.

Foto: Mongkon Duangkhiew



Principales logros de 2024

Apoyo a la juventud y vinculación con las comunidades Nam Tien

Como el 60 % de la población de Laos tiene menos de 25 años, los jóvenes desempeñan un papel clave en la promoción de formas de pensar y prácticas sostenibles. Por ende, la Wyss Academy, con la mirada en la próxima generación de líderes ambientales, trabaja con los jóvenes de Sainyabuli para impulsar estas nuevas formas de pensar y prácticas. En 2024, en colaboración con la oficina local de educación, instituciones académicas, expertos en educación ambiental y el **Elephant Conservation Center (ECC)** pusieron en marcha varias iniciativas a fin de brindar experiencias formativas a estudiantes de seis escuelas locales de Nam Tien. Estas actividades forman parte de un esfuerzo más amplio que busca promover una mayor interacción con las comunidades que se encuentran alrededor del paisaje de soluciones para así fortalecer los lazos locales y respaldar aún más el trabajo de conservación orientado a la gestión conjunta del área protegida.

El Northern Agriculture and Forestry College (Luang Prabang) ha brindado su apoyo a estas escuelas estableciendo sistemas de gestión de residuos para reducir la contaminación del aire causada por la quema de desechos y creando de huertos escolares a fin de capacitar a los estudiantes en la producción de alimentos saludables y seguros. Dado que los elefantes son una especie emblemática y culturalmente importante en Laos, las visitas escolares al ECC cercano no solo ofrecen a los

estudiantes experiencias memorables, sino que también les permiten observar de cerca estos animales y comprender por qué dependen de hábitats forestales saludables. Aprovechando sus conocimientos regionales especializados, The Field Alliance, un socio en Tailandia, capacitó a los docentes en métodos de aprendizaje basado en la acción con énfasis en temas ambientales como la biodiversidad y el cambio climático.

Por último, el apoyo de la Wyss Academy también se centró en la implementación de importantes mejoras en las instalaciones educativas, lo que permitió a los maestros incorporar recursos en línea y multimedia en sus clases y mejorar su bienestar ambiental. Además, se instalaron purificadores de agua en las escuelas, los cuales no solo suministraron agua potable a 1,316 estudiantes y 83 docentes, sino que también contribuyeron a la reducción del uso de botellas de plástico. Las mejoras en las escuelas y la red de instituciones y socios creados en 2024 seguirán siendo clave para continuar involucrando a los jóvenes en este trabajo.



Reunión con aliados locales e internacionales para codiseñar modelos agroforestales. Centro de Servicios Técnicos Agrícolas de Nam Tien, Laos.

Foto: Chertalay Suwanpanich

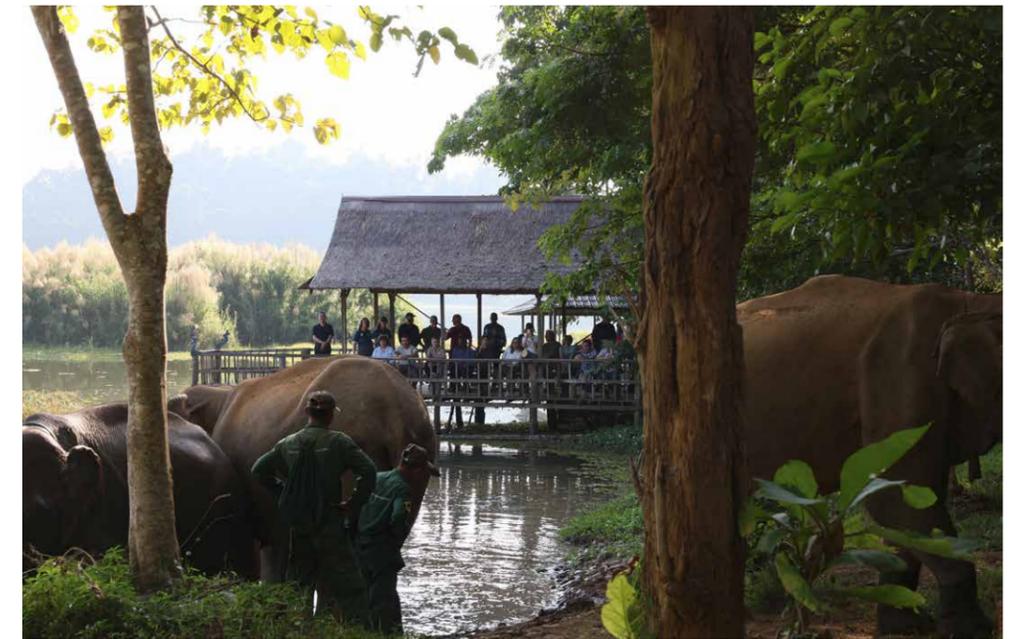
Cierre de brechas para la restauración mediante la colaboración

En la provincia rural de Sainyabuli, las comunidades locales y el gobierno no cuentan con los recursos para explorar medios de vida alternativos que puedan frenar la deforestación. De hecho, es esencial la existencia de una coalición sólida que facilite el cierre de brechas y la eliminación de limitaciones en cuanto al acceso a conocimientos sobre restauración, a mercados diversos más allá de los cultivos comerciales y a conexiones con los actores interesados nacionales e internacionales. En 2024, se llevaron a cabo una serie de talleres de codiseño, que reunió a funcionarios gubernamentales, profesores universitarios, representantes del sector privado y comunidades locales, para analizar maneras posibles de probar prácticas agrícolas localmente adaptadas en armonía con la naturaleza y desarrollar una nueva visión que incorpore la agroforestería y los productos forestales no maderables en las tierras agrícolas existentes y así crear un mosaico que restaure la cubierta arbórea y la biodiversidad. El objetivo final es que las comunidades locales produzcan y vendan productos de alto valor que provengan de este paisaje, al tiempo que garanticen sus medios de vida y protejan el ambiente.

En esta coalición, todos los aliados desempeñan un papel clave. El **Kunming Institute of Botany** apoya a los funcionarios agrícolas y forestales a evaluar las especies agroforestales adecuadas con las comunidades locales aprovechando sus conocimientos sobre el prometedor mercado de productos sostenibles en China. Por su parte, los aliados de investigación locales encuestan a los inversionistas agrícolas

actuales e identifican nuevas oportunidades de mercado para los

productos. Además, el Hub Sudeste Asiático organiza diálogos con los aliados laosianos, tailandeses y chinos para compartir conocimientos agroforestales y su experiencia en desarrollo de mercado. Asimismo, los investigadores de gobernanza ambiental de la Wyss Academy colaboraron con la **Universidad Nacional de Laos**, a fin de llevar a cabo una evaluación de base que permite el seguimiento de futuros medios de vida e impactos ambientales. Esta coalición está preparada para la siguiente etapa de pruebas agrícolas: seleccionar especies agroforestales adecuadas, definir sitios de demostración agroforestal e involucrar el sector privado para conectar a las comunidades con los mercados de agroforestería y productos forestales en 2025, y así materializar esta visión sostenible.



Reunión de expertos para reflexionar sobre la iniciativa Educación, Conservación y Investigación (ECORE, por su acrónimo en inglés). Elephant Conservation Center (ECC) en Nam Tien, Laos.

Foto: Khamla Lao

Articulación entre investigadores locales y la comunidad internacional de conservación

El Elephant Conservation Center (ECC) no solo es líder en ecoturismo en Sainyabuli y Laos, sino también es uno de los principales aliados de la Wyss Academy que integran la “Coalición a favor del cambio” en la zona protegida de Nam Tien. El ECC recibió una concesión de tierras que mide más de 540 hectáreas, de las cuales un 70 % están cubiertas por bosques. En los últimos 15 años, el ECC ha generado valiosos conjuntos de datos y ha ofrecido un santuario para elefantes salvajes y cautivos en Laos. Sin embargo, desde la pandemia han enfrentado dificultades financieras debido a que cuentan con fuentes de ingreso limitadas para sostener su valioso trabajo en materia de conservación y desarrollo local de capacidades. Dado el papel fundamental del ECC en la zona protegida de Nam Tien, colaborar y brindarle apoyo representa un punto de entrada estratégico para involucrarnos con actores interesados locales e internacionales comprometidos con las medidas de conservación dentro de este paisaje de soluciones.

En 2024, la Wyss Academy codesarrolló la iniciativa ECOPE con el ECC a fin de suministrarles a los investigadores locales, regionales e internacionales una base para que realicen estudios a mediano y largo plazo utilizando el entorno único del ECC. En total, 22 científicos y expertos de nueve países y 15 instituciones participaron en un taller de cinco días, en el que elaboraron el esquema inicial de un plan a largo plazo para implementar el ECOPE. Entre ellos se encontraban tres colegas de la Wyss Academy for Nature de Berna, Kenia y Tailandia.

Luego que se diseñó el primer conjunto de actividades y el plan de estudios, se espera que estudiantes e investigadores internacionales visiten el ECC en 2025. El objetivo a largo plazo es transformar el ECC en una instalación y espacio regional donde se lleven a cabo investigaciones sobre conservación y ambiente, incluidas la agricultura y la silvicultura. Otro objetivo es desarrollar más áreas de investigación junto con aliados locales e internacionales utilizando como lugar principal de investigación, el sitio de la concesión y el área protegida alrededor del embalse de Nam Tien. El ECOPE no solo generará nuevas investigaciones y descubrimientos, sino que también posibilitará alianzas de investigación norte-sur, diálogos y desarrollo de capacidades, incluidos la colaboración con instituciones educativas laosianas, el apoyo a estudiantes laosianos locales y la articulación de las acciones de conservación con las comunidades locales, lo cual es otra prioridad de ECOPE.



Perú

Bosques saludables para vivir bien

El paisaje de soluciones “Bosques saludables para vivir bien” abarca una gran área de la Amazonía peruana en la provincia de Tambopata, región de Madre de Dios.

Esta zona, rica en biodiversidad, es el hogar de plantas y animales endémicos, así como de numerosos grupos indígenas. Si bien, en los últimos años, la deforestación y las actividades extractivistas insostenibles — incluidas la agricultura, la tala y la minería— han aumentado los ingresos de la región, no se han registrado cambios significativos en los índices de pobreza. Como resultado, la región enfrenta desafíos continuos, como la pérdida de hábitats, la erosión de los ríos, los cambios en el flujo de agua, la contaminación por mercurio, el aumento de las desigualdades y el incremento de las actividades ilegales.

La Wyss Academy, en colaboración con aliados locales de Madre de Dios, está desarrollando soluciones que conservan la biodiversidad, mejoran la gestión forestal y crean medios de vida sostenibles. Con el compromiso de conservar estos bosques de importancia mundial en un contexto de creciente presión ambiental, los proyectos actuales buscan incorporar la gestión territorial en la planificación

local en asociación con actores nacionales y locales para respaldar la innovación y emprendimientos sostenibles que utilicen productos forestales no maderables, y combinar diversos sistemas de conocimientos a fin de promover la conservación de los bosques y las fuentes de ingresos.

En la imagen satelital de la provincia de Tambopata, en Madre de Dios, Perú, se observa, en el sur, una sección de selva tropical aún intacta, mientras que en el norte y noreste se observa un avance significativo de la deforestación, lo que demuestra el crecimiento de las actividades extractivistas y el frágil equilibrio que existe entre los intereses económicos y la conservación ecológica.

Créditos de la imagen:
Planet Labs PBC (2024)

Dónde trabajamos

- Oficina: Lima
- Oficina: Puerto Maldonado, Madre de Dios



Nuestro paisaje de soluciones

- Límites del paisaje de soluciones
- Límites del departamento



Cifras clave

Aliados locales

45

Actividades de vinculación

25

Participantes de las actividades de conservación

+1,000



Comité Directivo del Ecosistema Regional de Innovación y Emprendimiento de Madre de Dios coordinando acciones conjuntas. Madre de Dios, Perú.
Foto: Henry Espino

Principales logros de 2024

Coalición marca un nuevo rumbo para la conservación en Tambopata

Desde 2020, agencias gubernamentales, representantes del sector privado, ONGs, grupos de la sociedad civil e instituciones académicas han unido fuerzas para enfrentar las amenazas que, en la actualidad, comprometen la conservación de Tambopata. Es por ello que promover conjuntamente la investigación, la innovación y la transferencia de tecnologías en Madre de Dios es clave para transformar el modelo de desarrollo de la región en un marco que proteja la Amazonía al tiempo que fomenta actividades económicas sostenibles. Este esfuerzo colectivo es liderado por el comité directivo del **Ecosistema Regional de Innovación y Emprendimiento de Madre de Dios (ERIE MDD)**.

La Wyss Academy, mediante el trabajo conjunto con actores locales, aspira a desarrollar modelos multifuncionales del uso de la tierra y soluciones innovadoras que combinen la conservación de la naturaleza con medios de vida sostenibles. De hecho, desde que la Wyss Academy comenzó sus operaciones en la región, ha aportado conocimientos técnicos y pruebas científicas al ERIE, lo que le permitió fortalecer su estructura, establecer objetivos y prioridades estratégicas, y perfeccionar sus mecanismos de gobernanza.

El comité directivo de ERIE representa nuestra Coalición por el cambio, una plataforma multisectorial compuesta por 16 organizaciones. Esta coalición garantiza una gobernanza equilibrada y una representación equitativa en los procesos de toma de decisiones relacionados con la agenda de innovación de la región. Además, esta coalición, que pone en realce la rica biodiversidad y patrimonio

cultural de Madre de Dios, busca desarrollar un liderazgo global en materia de turismo sostenible, biotecnología, gestión forestal, y agroindustria basado en la biodiversidad y el multiculturalismo. Este enfoque respeta tanto la sabiduría indígena como las necesidades contemporáneas de conservación.

Por otro lado, como parte del compromiso de la Wyss Academy con la promoción de soluciones sostenibles, se forjó una alianza con el **Consortio de Políticas de Innovación Transformativa (HUBLAyCTIP)**, una comunidad de práctica que apunta a redefinir la política de ciencia, tecnología e innovación con base en principios de sostenibilidad ambiental y social. Aprovechando la experiencia del HUBLAyCTIP, la Coalición por el Cambio ha logrado avances significativos en el último año mediante la exploración de nuevos marcos teóricos y la formulación de estrategias prácticas que favorecen el desarrollo regional. Además, los próximos talleres participativos reunirán a los actores para finalizar iniciativas concretas, lo que posicionará Tambopata como un modelo que combinará la conservación forestal con el desarrollo económico.

Asimismo, esta colaboración fortaleció el papel que desempeña el ERIE MDD en iniciativas más amplias que buscan definir las formas de gestión forestal sostenible para la Amazonía peruana. Estos esfuerzos se detallan en el documento **“Explorando las rutas de transición del bosque en la amazonía peruana. Hacia una teoría del cambio”**. Esta alianza estratégica tiene como objetivo desarrollar una resiliencia ecológica y económica a largo plazo en una región que enfrenta presiones ambientales cada vez mayores.

Gobernanza basada en evidencias fortalece la conservación de los bosques

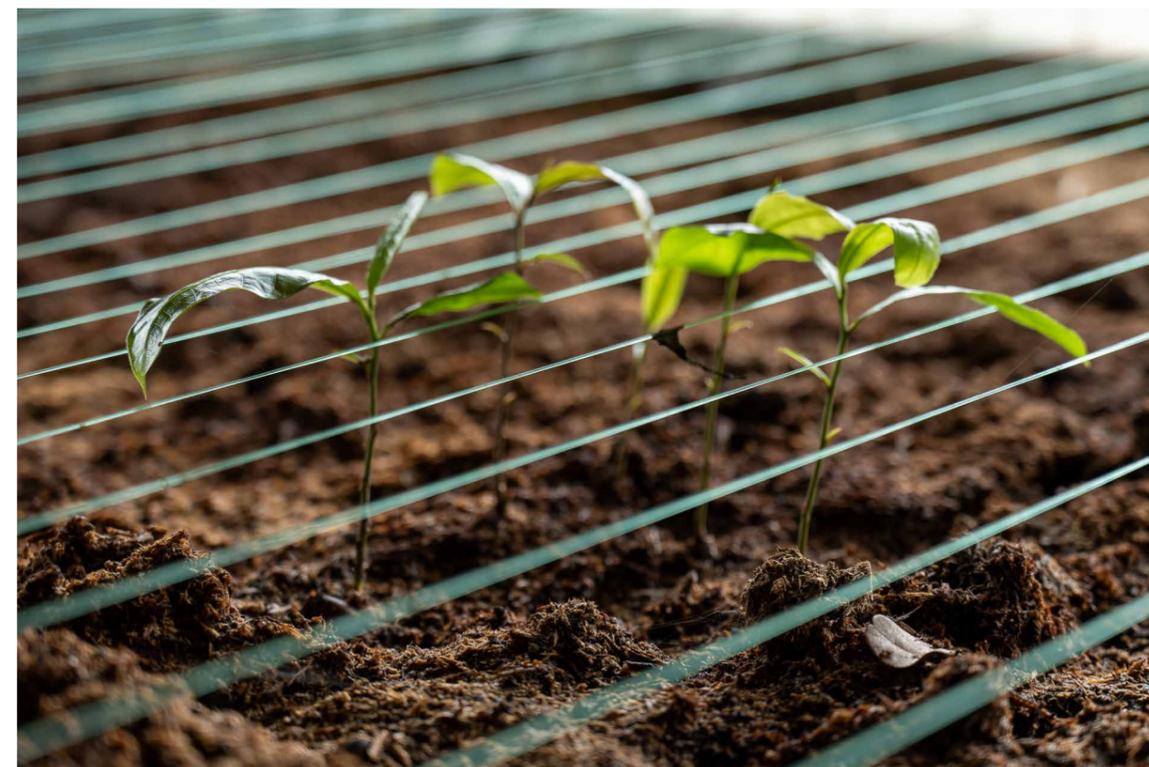
En los últimos 40 años, Madre de Dios ha perdido 120,000 hectáreas de bosque debido a la expansión de las actividades extractivistas, lo que supone una grave amenaza para la biodiversidad amazónica. Esta tendencia alarmante pone en relieve la urgente necesidad de desarrollar un nuevo enfoque que promueva la conservación de los bosques. En respuesta a ello, se está desarrollando un modelo transformador de gobernanza territorial en la provincia de Tambopata, el cual combina investigaciones innovadoras con la implementación práctica de políticas. Durante este proceso, se han identificado dos desafíos clave que impiden la materialización de un modelo transformador de gobernanza: la accesibilidad limitada y el intercambio insuficiente de pruebas intersectoriales sobre los procesos en curso en la región.

Para abordar estos desafíos, el Laboratorio geoespacial del **CITE Productivo** y la Wyss Academy desarrollaron un geoportail, una plataforma en línea que proporciona información geográfica de diferentes sectores y agencias, que refuerza las acciones de conservación suministrando información territorial relevante para la planificación forestal, la gestión del uso de la tierra y el monitoreo agroecológico.

El equipo interdisciplinario de agroecología (ID Agroecology) de la Wyss Academy trabaja con el CITE Productivo para introducir en el geoportail los datos del monitoreo biológico de las incubadoras de castaña y turismo, lo que lo convertirá en una herramienta vital para la planificación del uso de la tierra. Para completar esta medida, un estudio con drones de 100 parcelas agroforestales, realizado junto

con **Conservación Amazónica (ACCA)**, suministra análisis geoespaciales que servirán de guía para las estrategias de conservación y desarrollo sostenible. Estos hallazgos apoyarán el codiseño de proyectos de conservación de alto impacto y fortalecerán la promoción de políticas para el 2025 y años posteriores.

Gran parte de la región se encuentran bajo diferentes formas de gobernanza enfocadas en la conservación. Un estudio realizado por el equipo de investigación e innovación de Sistemas de uso de tierra de la Wyss Academy, el cual destaca estos mecanismos clave de gobernanza en la Amazonía peruana y su efectividad, revela que las áreas protegidas han logrado prevenir el 88 % de la deforestación esperada, mientras que las concesiones forestales no maderables y los territorios indígenas han ayudado a mitigarla en un 64 % y un 44 %, respectivamente. Estos hallazgos destacan la importancia de diversificar las iniciativas de conservación, yendo más allá de los sistemas clásicos centrados en áreas protegidas para contribuir con el objetivo del **Marco Mundial de Biodiversidad de Kunming-Montreal**: proteger el 30 % de la tierra para 2030.



Crecimiento de plantones de castaña después de agregar al suelo hongos beneficiosos (micorrizas) para mejorar la absorción de nutrientes. Madre de Dios, Perú.

Foto: Jandy Vasquez

La innovación impulsa la transformación económica sostenible de Tambopata

En la provincia de Tambopata, la innovación impulsada por la investigación y las alianzas estratégicas promueven la conservación de los bosques y el desarrollo económico sostenible. Este año, las actividades e investigaciones de la Wyss Academy se centraron en sectores económicos clave que tienen el potencial para adoptar prácticas más sostenibles como son los sectores de castaña, turismo, agroforestería y minería.

Como parte de este esfuerzo, se inició con el programa Amazonía 5.0, liderado por **Fab Lab Perú**, para evaluar los niveles de desarrollo industrial en estas cadenas de valor utilizando el índice de madurez industrial (IMI). Esta evaluación ayudó a las empresas a definir el camino más efectivo hacia la Industria 5.0, considerando el impacto en la conservación, el tiempo y la inversión. Los resultados revelaron una brecha promedio de 89 años en cuanto al desarrollo e implementación de modelos de producción basados en principios de economía circular y regenerativa. Cerrar esta brecha permite incorporar tecnologías digitales y sostenibles, como la inteligencia artificial, internet de las cosas, realidad virtual, biotecnología e impresión 3D. Con ello, se podrá reducir el impacto ambiental y optimizar el uso de recursos en la producción, la gestión de la información y la innovación.

Por otro lado, en el sector castañero, la Wyss Academy se asoció con **Candela**, CITE Productivo, la Asociación de **Recolectores Orgánicos de la Nuez Amazónica de Perú (RONAP)** y la **Asociación de Castañeros de la Reserva Nacional Tambopata y el Parque Nacional Bahuaja Sonene (ASCART)** con el objetivo de realizar un estudio para introducir tecnologías basadas en microorganismos para la reforestación y el fortalecimiento de plantones de castaña. Asimismo, esta investigación a gran escala permite evaluar el impacto que tienen los hongos como las micorrizas y los biofertilizantes de Trichoderma en el crecimiento de los árboles de castaña. En 2025, se plantarán plantones tratados con estos hongos beneficiosos en una concesión designada, y se mejorarán las estrategias de gestión colectiva para abordar los desafíos de conservación.

De igual manera, Tambopata cuenta con condiciones favorables para desarrollar el turismo sostenible como un medio que contribuye al crecimiento de la región en armonía con la naturaleza. Por tal motivo, se lanzó la iniciativa "Reto Tambopata" en asociación con **Swisscontact**. Este concurso de cofinanciamiento impulsa a las organizaciones turísticas a diseñar soluciones a los principales desafíos identificados en tres subdestinos: Corredores de Bajo Tambopata, Bajo Madre de Dios y Alto y Medio Tambopata. Cinco proyectos enfocados en



Mineros exploran tecnologías libres de mercurio en Huepetue, Madre de Dios, Perú.
Foto: Alexander Huarecallo

la conservación fueron seleccionados. Asimismo, el concurso impulsó la formación de una nueva asociación en Bajo Madre de Dios que se enfoca en la conservación de la biodiversidad y el monitoreo en 10,000 hectáreas de bosque.

La agroforestería impulsa un modelo de desarrollo en armonía con la naturaleza. Aunque este enfoque no es reciente, todavía no se ha logrado su adopción ampliamente en la región. En ese sentido, el equipo de investigación del ID Agroecology de la Wyss Academy, en colaboración con **la Alianza Bioversity & CIAT y Conservación Amazónica (ACCA)**, comenzó a evaluar la historia, el estado y las barreras que impiden que se escale la agroforestería en Madre de Dios. El estudio obtenido está sirviendo como guía para las futuras intervenciones con el fin de señalar qué prácticas funcionan mejor y qué aspectos se pueden mejorar. De igual manera, los hallazgos respaldan la creación de un incubadora agroforestal con la colaboración de actores clave como el CITE Productivo, el **Instituto de Investigaciones de la Amazonía Peruana (IIAP)**, **la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios (UNAMAD)** y **Eco Dely**. Por otro lado, en colaboración con **Neofibers**, se explora la viabilidad de integrar fibras naturales amazónicas en la industria de la moda, abriendo nuevas posibilidades para el uso de materiales sostenibles.

En el sector de minería, el equipo de investigación e innovación de Economía Política de la Wyss

Academy y su proyecto interdisciplinario de minería (ID Mining) implementaron una estrategia de vinculación para respaldar su investigación, un torneo de fútbol diseñado para fomentar el diálogo y el uso de tecnologías limpias en minería. Esta investigación involucró a 250 mineros de cinco comunidades quienes se expusieron a dos tipos de mensajes, uno aspiracional, que imaginaba un futuro más limpio; y otro basado en hechos, que presentaba realidades concretas. Los resultados resaltaron las perspectivas de los mineros en cuanto a la adopción de tecnologías limpias. Además, en colaboración con la Universidad de Columbia, se probó una aplicación de *blockchain* para la trazabilidad del oro, lo que garantiza una mayor responsabilidad ambiental y una obtención ética del recurso.

Por su parte, el equipo de Difusión Global de Políticas de la Wyss Academy continúa monitoreando en Suiza la cadena de valor del oro en Madre de Dios y el papel de los actores clave, al tiempo que aboga por una mayor conciencia ambiental y responsabilidad compartida en cuanto a la promoción de una industria del oro más justa y responsable.



Líder del grupo “Gigantes de la Amazonía”, Oswaldo López del Pueblo Yine, participa en la actividad de “Exploración en Grupo” del Programa SimbioJuventudes. Madre de Dios, Perú.
Foto: Alexander Huarecallo

Jóvenes y pueblos indígenas lideran las iniciativas de conservación

Una conservación efectiva requiere la inclusión de las perspectivas de los jóvenes y la cosmovisión indígena. Al combinar el conocimiento ancestral con prácticas modernas de sostenibilidad, se crean iniciativas que impulsan un cambio duradero, asegurando que los jóvenes y las comunidades indígenas desempeñen un papel central en la gobernanza ambiental mientras preservan su patrimonio cultural.

En 2024, se impulsó la iniciativa **SimbioJuventudes** junto con Fab Lab Perú y **Nature Explorer**, la cual emplea una metodología única de cocreación. Esta iniciativa que incorpora la inteligencia artificial y la fabricación digital, desarrolla soluciones innovadoras de conservación forestal que se centran en la biojoyería sostenible, el turismo de naturaleza, la educación ambiental y las redes de emprendimiento a fin de promover la economía circular y la resiliencia al cambio climático. Fusionando sistemas de conocimientos científicos, locales e indígenas,

SimbioJuventudes ha promovido iniciativas innovadoras como **Viste Amazonía**, que transforma los tallos de plátano en biojoyería sostenible, y **Gigantes de la Amazonía**, una plataforma digital dirigida por jóvenes indígenas que busca preservar los conocimientos sobre los árboles emblemáticos de la Amazonía.

Además, la Wyss Academy respaldó la elaboración de la Hoja de ruta para la juventud amazónica sobre el cambio climático 2024, dirigida por la **Conferencia Local de la Juventud (LCOY, por sus siglas en inglés)**, un evento anual con motivo de la Conferencia Mundial de la Juventud (COY, por sus siglas en inglés), celebrada antes de la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (COP, por sus siglas en inglés). Esta hoja de ruta, que consolidó las demandas y soluciones de los jóvenes de siete regiones amazónicas peruanas (Ucayali, San Martín, Amazonas, Loreto, Huánuco, Madre de Dios y Cusco), aboga por la formalización de mesas redondas regionales, la institucionalización de la participación



Katia Ponceano, artesana del pueblo Yine, participa del taller de costura con fibras naturales. Madre de Dios, Perú.

Foto: Jandy Vásquez



Artesanas de los Pueblos Ese Eja y Yine, respectivamente, intercambiando conocimientos en la realización de bijoutería. Madre de Dios, Perú.

Foto: Svitlana Lavrenciuc

de los jóvenes en las políticas y estrategias, la inclusión de la educación ambiental en los programas regionales, la implementación de medidas que posibiliten la restauración de ecosistemas, la reforestación y la protección de cuencas hidrográficas, y una mejor aplicación de las leyes ambientales.

Asimismo, se formó una alianza con artesanos de los pueblos indígenas Ese Eja y Yine para fortalecer sus economías. Esta colaboración, bajo la guía de la reconocida diseñadora **Sumy Kujon**, junto a las artistas, Marianela Vera y Nora Carrasco, une la artesanía ancestral con los mercados contemporáneos. Desarrollada en las comunidades nativas de Monte Salvado e Infierno, la iniciativa denominada **“SHEY: Unión por el arte ancestral”** promueve la preservación cultural y el empoderamiento económico ofreciendo formación especializada en bijoutería, cestería, corte y confección con fibras e insumos locales a fin de diversificar las habilidades de las artesanas y expandir su mercado.

La planificación estratégica territorial redefine la inversión pública a favor de la conservación

La provincia de Tambopata lidera un modelo de desarrollo enfocado en la conservación, el cual redefine las estrategias de inversión pública para equilibrar el crecimiento económico con la administración ambiental. Mediante la plataforma **Invierte.pe** y con el apoyo técnico de la **Wyss Academy**, la **Municipalidad Provincial de Tambopata** ha priorizado cinco proyectos estratégicos que se centran en la restauración ambiental, la agricultura sostenible, la energía y la producción. Estas iniciativas fomentan una colaboración sin precedentes entre organismos gubernamentales, comunidades locales y organizaciones ambientales, lo que favorece la adopción de un enfoque más integrado y sostenible para el desarrollo de la provincia.

En asociación con la **Escuela de Gobierno y Políticas Públicas de la Pontificia Universidad Católica del Perú (PUCP)**, la **Wyss Academy**

vincula la planificación del desarrollo local con la gestión de los recursos naturales. Un elemento clave de esta colaboración es el **Plan de Desarrollo Provincial (PDL)**, que fusiona la conservación con la innovación a fin de impulsar la transformación territorial. Por medio de esta alianza se han formado equipos técnicos de la **PUCP** y la **Municipalidad Provincial de Tambopata**, quienes se encuentran desarrollando un plan de trabajo integral y marcos metodológicos para incorporar la innovación en las estrategias de desarrollo.

El **PDL** también actúa como una plataforma que fomenta la participación de los actores involucrando a los sectores público y privado, el mundo académico, los jóvenes, las comunidades indígenas y la sociedad civil. Al fomentar la colaboración y la co-creación, asegura estrategias de desarrollo inclusivas que mejoran la competitividad territorial a largo plazo, al tiempo que refuerzan la resiliencia de las personas y los ecosistemas de Tambopata.



Suiza

Desarrollo de Grosses Moos

El paisaje de soluciones “Desarrollo de Grosses Moos” se lleva a cabo en una región del Cantón de Berna conocida como el huerto de Suiza.

Esta zona, que antiguamente era un humedal, fue drenada a lo largo del siglo pasado para abrir paso a la agricultura intensiva, lo cual resultó en la pérdida de biodiversidad y suelo orgánico, que tarda siglos en formarse, y causó un hundimiento del nivel del suelo de hasta 2,5 metros. La situación pone en riesgo las futuras cosechas agrícolas, amenaza los medios de vida de los agricultores y genera problemas en cuanto a la gestión del agua. Además, la degradación de este rico suelo libera dióxido de carbono, el cual contribuye al impacto del cambio climático. Para abordar estos desafíos, se están elaborando proyectos piloto en colaboración con agricultores, políticos locales, ONGs, investigadores y funcionarios, incluida la **Oficina de Agricultura y Naturaleza del Cantón de Berna**.

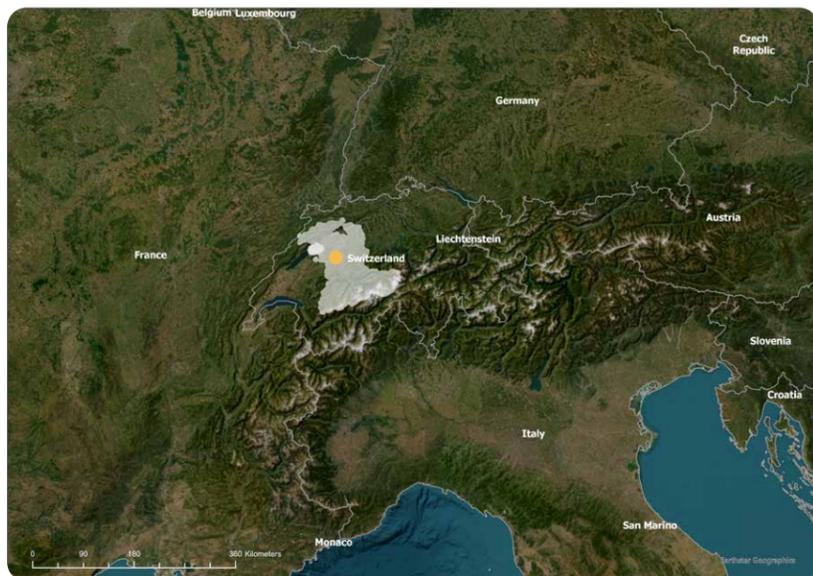
Las soluciones se centran en resultados beneficiosos para todos, siendo el objetivo garantizar las cosechas futuras, restaurar la biodiversidad y reducir las emisiones de gases de efecto invernadero. Todo esto se lleva a cabo adoptando un enfoque de aprendizaje que incluye un estudio de base

sobre las intervenciones e iniciativas pasadas y recientes en la región, y promoviendo la participación de los actores y la puesta en marcha de proyectos piloto con bases científicas que puedan servir de guía para la gestión futura de la tierra con miras a la creación de agroecosistemas saludables y productivos. Uno de los fundamentos más relevantes del estudio de base es un mapa de suelos, elaborado por **Pro Agricultura Seeland**. Este mapa revela que queda menos sustancias orgánicas en los suelos de Grosses Moos de lo que se suponía anteriormente y que lo que resta se encuentra distribuido de forma muy irregular, lo que subraya la importancia de diseñar medidas específicas para este sitio.

Vista satelital de Grosses Moos en el Cantón de Berna, Suiza, destaca su vibrante mosaico de campos agrícolas, densas áreas boscosas y pueblos, un testimonio del uso diverso e intensivo de la tierra en la región. Créditos de la imagen: Planet Labs PBC (2024)

Dónde trabajamos

● Oficina: Bern



Nuestro paisaje de soluciones

● Límites del paisaje de soluciones



Cifras clave

Alianzas oficiales
12

Eventos de vinculación
6

Proyectos piloto
5



Reto Trafelet de la Oficina Cantonal de Gestión de Agua y Residuos (AWA) explica el exigente mantenimiento de los canales y humedales en un antiguo curso del río Aar.

Foto: Cyrill Hess

Principales logros de 2024

El aprendizaje mutuo conduce a la acción colaborativa

En su segundo año, el paisaje de soluciones “Desarrollo de Grosses Moos” alcanzó un hito importante con el desarrollo de cinco nuevos proyectos piloto, lo cual fue posible gracias a la plataforma “Forum Ins”, establecido en 2023. Esta plataforma reunió a 30 actores que representaban a instituciones locales de diversos expertises como la conservación de la naturaleza, la agricultura, la administración local y la ciencia. Las personas que se reunieron por primera vez y que nunca habían hablado entre sí colaboraron estrechamente para comprender los múltiples y complejos desafíos de la región, lo cual demostró ser una base sólida para futuras conversaciones.

En 2023 y 2024, los participantes se reunieron en cuatro talleres y propusieron, entre otras acciones, organizar visitas de campo para conocer los desafíos a los que se enfrentan los agricultores y las organizaciones ambientales. En 2024, se organizaron tres eventos titulados “Explorando el suelo”, “Explorando los campos” y “Explorando una granja”, los cuales suministraron información crucial a partir

de diferentes enfoques, ya que los eventos fueron organizados por asociaciones de agricultores locales, organizaciones para la conservación de la naturaleza y el departamento cantonal de suelos. Sobre la base de estas conversaciones entabladas durante estas visitas y destinando considerables esfuerzos voluntarios, los participantes del “Forum Ins” codiseñaron cinco proyectos piloto cuya implementación comenzó en 2024 y continuará en los próximos años. En las siguientes secciones, se detallarán estos cinco proyectos.



Cyrill Hess, científico investigador del Hub Berna, explica las condiciones locales del suelo en el proyecto piloto destinado a restaurar tierras degradadas en Treiten, Cantón de Berna, Suiza.
Foto: Daria Vuistiner

El triguero (*Emberiza calandra*) es una especie de ave en peligro de extinción en Suiza, de la cual solo quedan entre 50 y 100 parejas reproductoras, aproximadamente. Se estima que entre 10 y 20 de ellas viven en la región de Grosses Moos.

Foto: AGAMI/Adobe Stock



Diferentes enfoques para el mejoramiento de suelos

El mejoramiento de suelos es un método común que se emplea con el fin de restaurar los suelos mediante la transferencia de tierra vegetal (la capa superficial del suelo) de un sitio de construcción a una parcela degradada. Esta práctica ayuda a nivelar el suelo desigual para así evitar el anegamiento, al mismo tiempo que mejora las condiciones que favorecen el crecimiento de las plantas, ya que enriquece la zona de enraizamiento del suelo. Así, alineado con los objetivos del paisaje de soluciones, el proyecto piloto “Mejoramiento de suelos de uso dual para la producción y la biodiversidad” complementará el mejoramiento de suelos en una parcela bastante grande que pertenece al **municipio de Treiten** añadiendo elementos con el fin de promover la biodiversidad. Para ello, la parcela se dividirá en tres partes: una parte se acondicionará para la agricultura convencional, otra parte se convertirá en un biotopo que ofrecerá un hábitat a las especies en peligro de extinción y el área restante se utilizará para probar un sistema de producción alternativo que beneficie la biodiversidad, al tiempo que favorezca el cultivo de productos de nicho. Aunque una idea es combinar las avellanas con las trufas, los cultivos más adecuados para esta parte de la parcela serán evaluados por un equipo de investigación a principios del 2025.

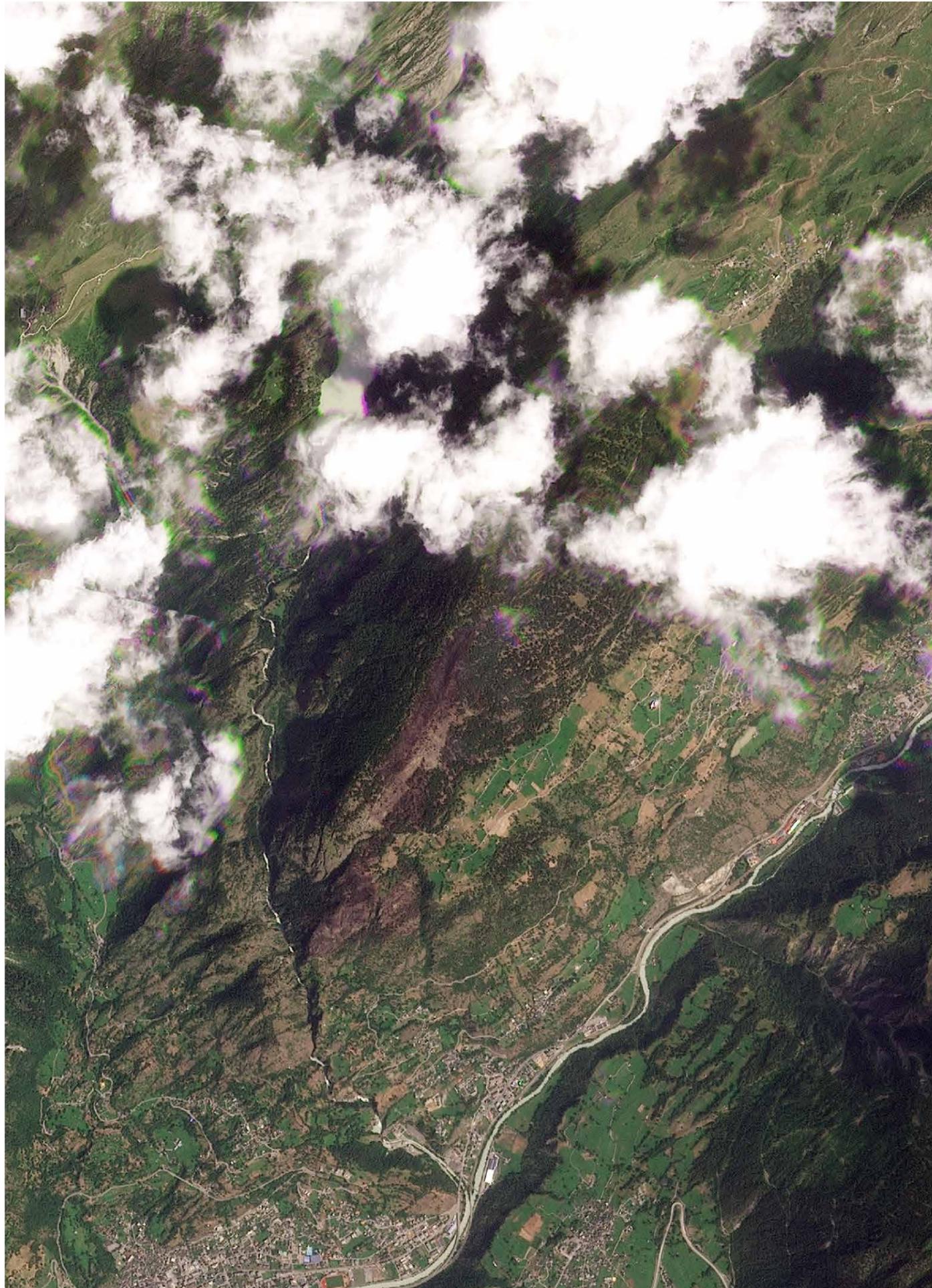
Tres medidas para preservar la biodiversidad única de la región

En la región de Grosses Moos, la biodiversidad está bajo presión debido al descenso constante de las poblaciones de especies en peligro de extinción, lo cual se debe principalmente a la falta de hábitats adecuados y no fragmentados. Las investigaciones muestran que la supervivencia de estas especies no solo depende del tamaño y número de áreas protegidas, sino también de su calidad (por ejemplo, la presencia de plantas o arbustos adecuados y otros elementos estructurales) y su conectividad. Mantener la alta calidad es un trabajo arduo. Como la mano de obra para el mantenimiento es limitada, la gestión eficaz de las áreas existentes es clave para garantizar hábitats de alta calidad destinados a especies en peligro de extinción, como aves y anfibios. Por consiguiente, uno de los proyectos piloto tiene como objetivo desarrollar una herramienta digital que

facilite el registro, la vigilancia y la coordinación del mantenimiento de las zonas casi naturales existentes. Otro proyecto piloto aspira a mejorar la calidad de los hábitats mediante el desarrollo de nuevos tipos de áreas que promuevan la biodiversidad —un instrumento de conformidad con la Ley de Agricultura Suiza— con hábitats estructurados específicamente adaptados a las especies en peligro de extinción en Grosses Moos, como el triguero. Un tercer proyecto piloto está organizando un servicio de asesoría para agricultores en materia de áreas que promuevan la biodiversidad, el cual reúne los conocimientos ecológicos existentes y los combina con las mejores prácticas agrícolas para identificar el potencial ecológico desaprovechado y desarrollar soluciones óptimas en colaboración con los gestores de las explotaciones agrícolas.

Irrigación pasiva por medio de tuberías de drenaje existentes

El quinto proyecto piloto evalúa si los sistemas de drenaje existentes pueden adaptarse para facilitar la irrigación pasiva. Ya se iniciaron las pruebas en una granja específica, donde se bloqueó un segmento determinado de la tubería de drenaje principal con el fin de suministrar agua a los cultivos gracias a la capilaridad, por lo que llegará a las raíces desde abajo. De igual manera, estas pruebas incluyen investigaciones que estudian el potencial de la irrigación pasiva para ahorrar agua en comparación con el riego convencional. Asimismo, como esta nueva forma de gestionar la capa freática ayuda a mantener húmedo el compuesto orgánico del suelo, los investigadores evaluarán si esto puede ralentizar la descomposición de la materia orgánica del suelo y reducir las emisiones de gases de efecto invernadero.



Otros proyectos del Hub Berna

Enfoque en los bosques y la madera

En el Cantón de Berna, abordar el cambio climático y mejorar la gestión forestal son esenciales para garantizar la satisfacción de las necesidades sociales, económicas y ambientales por parte de los bosques.

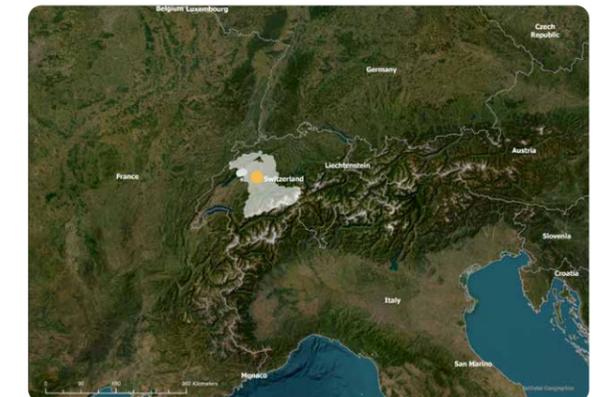
Como también se espera que aumente la frecuencia de los incendios forestales en el lado norte de los Alpes, el proyecto del Hub Berna titulado “Gestión de incendios forestales en el lado norte de los Alpes” colabora con actores involucrados en la investigación y la práctica, y la población local para desarrollar estrategias y herramientas personalizadas que favorezcan la prevención y el control de incendios. Por su parte, el proyecto “Desarrollo de cadenas de valor forestales y madereras regionales” promueve prácticas sostenibles en la industria maderera apoyando la producción y el uso de la madera sin emisiones de carbono y promoviendo investigaciones relacionadas con la gestión de residuos de madera.

El proyecto “Gestión de incendios forestales en el lado norte de los Alpes” concluyó su fase inicial en 2024 e iniciará su segunda fase en 2025, orientada a la implementación, mientras que el proyecto “Desarrollo de cadenas de valor forestales y madereras regionales” concluirá por completo a mediados de 2025. Ambos proyectos combinan investigaciones respaldadas por la ciencia con el compromiso de la comunidad con la creación de soluciones innovadoras a los desafíos forestales locales.

Imagen satelital del 19 de julio de 2023, que captura el incendio forestal de Aletschwald en Suiza. Este devastador evento pone en relieve los crecientes riesgos que supone el cambio climático y enfatiza la necesidad urgente de desarrollar estrategias eficaces en materia de gestión forestal y resiliencia al cambio climático para mitigar futuros desastres.

Créditos de la imagen: Planet Labs PBC (2023)

Dónde trabajamos



● Office: Bern

La región de nuestros proyectos



📍 Límites de la región de los proyectos

Gestión de incendios forestales en el lado norte de los Alpes

Los bosques no solo proporcionan beneficios sociales y económicos cruciales, sino que también respaldan la estabilidad climática y la biodiversidad. Por lo general, no es común que ocurran grandes incendios forestales en el lado norte de los Alpes. Sin embargo, se espera que sean más frecuentes debido al cambio climático. Junto con la **Oficina de Bosques y Riesgos Naturales del Cantón de Berna** y en colaboración con la **Universidad de Berna**, la **Universidad de Ciencias Aplicadas de Berna**, el **Instituto Federal Suizo de Investigación en el ámbito Forestal, de la Nieve y del Paisaje**, y actores del sector privado, la Wyss Academy investiga cómo se desarrollarán a medio y largo plazo los peligros y riesgos de incendios forestales en el lado norte de los Alpes. Además, exploran cómo los actores pueden responder de manera eficiente a la creciente amenaza de los incendios forestales, desarrollan conocimientos y herramientas para prevenir y controlar los incendios. Basándose en la experiencia y la información de las regiones del sur de los Alpes y el Mediterráneo, están adaptando los aprendizajes a las condiciones específicas del Cantón de Berna. Estos esfuerzos contribuirán a la creación de un sistema integral de gestión de riesgos adaptado al cambio climático, así como a la prevención y control de incendios forestales en el Cantón.

Cifras clave

Institutos aliados de investigación

5

Oficinas especializadas y diversos comités de expertos involucrados

5

Módulos implementados durante la primera fase del proyecto

3



Conocer la propensión a los incendios forestales, el comportamiento de los incendios y la resiliencia de los tipos de bosques en el lado norte de los Alpes es crucial para la gestión integral del riesgo de incendios forestales en el Cantón de Berna.

Foto: Oficina de Bosques y Riesgos Naturales (Amt für Wald und Naturgefahren)

Principales logros de 2024

Base de conocimientos y trabajos de investigación completados

La primera fase del proyecto “Gestión de incendios forestales en el lado norte de los Alpes”, que concluyó a mediados de 2024, se centró en el desarrollo de una base de conocimientos. Sus resultados ya están disponibles en publicaciones científicas y el informe final se encuentra en desarrollo.

La primera fase constó de tres módulos. El módulo “Peligros y riesgos” examinó la influencia de los sistemas regionales de viento *foehn* y *bise* en el riesgo de incendios forestales. *Foehn* es un viento cálido y seco que desciende por el lado de sotavento de los Alpes que a menudo provoca el aumento repentino de la temperatura, mientras que *bise* es un viento frío y seco del noreste que ocasiona un clima soleado, pero frío. Además, se trataron otros aspectos como el análisis de los niveles de humedad del suelo, la mejora de la información fenológica

existente y el desarrollo de un conjunto de datos en forma de tabla que posibilita la evaluación del riesgo de incendios forestales, tanto pasados como actuales. Los resultados servirán para ampliar y mejorar las herramientas existentes que tienen las autoridades cantonales para evaluar el riesgo de incendios forestales, lo que incrementará la fiabilidad de las evaluaciones de riesgos.

En el módulo “Bosque”, los investigadores estudiaron la vulnerabilidad, el comportamiento de los incendios y la resiliencia de los principales ecosistemas forestales del Cantón de Berna y, en general, del lado norte de los Alpes. Además, examinaron la dinámica de los rodales después de un incendio, así como su propensión a la erosión y derrumbes. Los resultados de dichos estudios se utilizaron para desarrollar un prototipo de procedimiento de toma de decisiones en cuanto a medidas postincendio. Asimismo, estos resultados



El colider del proyecto de la Oficina de Bosques y Riesgos Naturales, Christian Pfammatter (a la izquierda), y el profesor de silvicultura de la Universidad de Ciencias Aplicadas de Berna, Massimiliano Schwarz (a la derecha), presentan los hallazgos preliminares en una reunión en Meiringen, Suiza. Foto: Hub Berna, Wyss Academy for Nature

contribuirán al desarrollo de una guía práctica para la protección de los bosques en el lado norte de los Alpes durante la segunda fase del proyecto.

El tercer módulo, “Percepción y comunicación”, evaluó las herramientas y medidas preventivas que existen en el Cantón, como la formación, la evaluación continua de riesgos, las relaciones públicas y la prohibición de fogatas, con el objetivo de optimizar la prevención y

adaptar la comunicación a grupos específicos. Además, los resultados de una extensa encuesta en el Cantón de Berna sobre la percepción y comportamiento de riesgos están siendo utilizados para desarrollar y probar medidas de comunicación específicas junto con socios locales en las regiones clave, incluyendo las laderas del sur del Jura, el lado soleado de los lagos de Thun y Brienz, y los valles afectados por el *foehn* en el Oberland bernés.

La Oficina de Bosques y Riesgos Naturales ya está aplicando algunas conclusiones de la primera fase del proyecto, mientras que otras se incorporarán en la segunda fase del proyecto, que se está elaborando actualmente, orientada a la ejecución. Esta próxima fase, que se llevará a cabo a partir de 2025, implicará el desarrollo, la prueba y el despliegue de métodos y herramientas específicos.

Práctica, ciencia y transferencia de conocimientos

Para garantizar que el proyecto se basara en la ciencia y la práctica desde una etapa temprana, y para facilitar la transferencia efectiva de conocimientos, los actores nacionales y cantonales participaron activamente en las actividades del proyecto. Un claro ejemplo de esta colaboración es el “Comité de Práctica” compuesto por representantes de otros cantones, municipios y cuerpos de bomberos quienes acompañaron activamente el proyecto. Otros ejemplos incluyen reuniones de investigación, el consejo asesor del módulo “Peligros y riesgos” y un taller de dos días con expertos que se realizó durante el módulo “Bosque”. En agosto de 2024, al finalizar la primera fase del proyecto, se realizó una reunión con todos los participantes de esta iniciativa. Actualmente, los resultados de la primera fase del proyecto están siendo preparados para su uso práctico y se pondrán a disposición en un formato de informe final para todos los participantes, el ‘Comité de Práctica’, así como de los expertos técnicos del Cantón de Berna.

Desarrollo de cadenas de valor forestales y madereras regionales

Una industria forestal y maderera sostenible puede convertirse en un sistema ejemplar en el que los seres humanos y la naturaleza coexistan manteniendo una relación mutuamente beneficiosa. Como recurso renovable, la madera desempeña un papel clave en estilos de vida sostenibles. Para materializar la visión de una sociedad inocua para el clima, hoy es importante resaltar el uso adecuado de la madera de modo que las generaciones futuras también puedan beneficiarse de ella. Este recurso se puede utilizar en la calefacción, como sustituto del plástico, como embalajes, en prendas de vestir y como material de construcción. No obstante, es fundamental emplear la madera regional de forma adecuada para asegurar un uso sostenible y equitativo. El proyecto “Desarrollo de cadenas de valor forestales y madereras regionales” tiene como objetivo mejorar el uso de los recursos forestales y madereros, y crear conciencia sobre su importancia en las regiones de Oberland-Ost y Emmental en el Cantón de Berna, especialmente en las áreas que fueron seleccionadas para la fase piloto de este proyecto.

En colaboración con actores locales de las industrias forestales y madereras, la política y la sociedad, se están desarrollando prácticas sostenibles que fomenten tanto la conservación de los bosques como el uso sostenible de la madera. Estas medidas apoyan los diversos servicios ecosistémicos del bosque y contribuyen al desarrollo económico de la región. En 2024, se completaron con éxito cinco de los seis proyectos incubadora, lo que representa un progreso significativo para el proyecto en general. Estas iniciativas fortalecen la economía local al tiempo que mejoran la resiliencia al cambio climático de la industria forestal y maderera, y ayudan a proteger el ambiente. Asimismo, una **tesis doctoral** de la **Universidad de Berna** y una serie de artículos publicados ofrecen información clave sobre empresas madereras transformadoras y sostenibles.

Cifras clave

Alianzas oficiales con los principales actores de la silvicultura y la industria maderera

20

Proyectos incubadora finalizados en 2024

5

Tesis doctoral en desarrollo

1



Taller de comunicación en el proyecto incubadora “Silvicultura sostenible por medio de empresas forestales locales”.

Foto: Thomas Lüthi, Lignum Holzwirtschaft Bern

Principales logros de 2024

Uso de la madera regional en proyectos de construcción

El proyecto incubadora “Construcción con madera regional o propia” se centró en el desarrollo de un proceso modelo que promueva el uso de la madera regional en proyectos de construcción. Aunque no se pudo obtener ningún proceso estandarizado a partir del análisis de numerosos proyectos de construcción, se identificaron los factores clave que facilitan y obstaculizan esta medida. Entre los factores facilitadores figuraban una mayor conciencia entre los constructores públicos de los beneficios de utilizar madera regional y la necesidad de ajustar los criterios de idoneidad y adjudicación. Por su parte, los factores obstaculizadores comunes fueron los altos costos de la madera regional y la complejidad de los procesos de adquisición.

Esta información sirvió de base para el desarrollo de directrices y materiales de apoyo para los

constructores públicos en relación con la adquisición y el uso sostenibles de la madera. El proyecto, concluido con éxito en 2024, destacó la complejidad de estas cuestiones y brindó herramientas para mejorar los conocimientos técnicos de la comunidad y fomentar el uso eficaz de los recursos madereros. Además, subrayó la importancia del apoyo regional y los centros de competencia para fortalecer la experiencia en la adquisición, procesamiento y uso de la madera en la construcción.

Promoción de la silvicultura sostenible

El proyecto incubadora “Silvicultura sostenible por medio de empresas forestales locales” mejoró de manera significativa la comunicación dentro del sector forestal mediante el desarrollo de conceptos, plantillas y ejemplos de mejores prácticas. En junio del 2024, este trabajo preparatorio culminó con un taller dirigido a todas las empresas y operaciones forestales interesadas, respaldado por profesionales de *marketing* e influenciadores de redes sociales. Estas medidas mejoraron la visibilidad de las empresas participantes y fortalecieron la comprensión y apreciación de las prácticas forestales sostenibles, las cuales equilibran los objetivos ambientales, sociales y económicos, y garantizan la preservación de los bosques para las futuras generaciones.

Las estrategias de comunicación desarrolladas se implementaron en campañas exitosas de redes sociales que obtuvieron un amplio reconocimiento público. Un ejemplo de ello es la comunicación entablada entre dos empresas forestales y propietarios de bosques, muchos de ellos con pequeñas parcelas y una escasa relación con sus bosques (alrededor de 36,500 propietarios de bosques privados viven en el Cantón de Berna).

Gracias a estas medidas, las dos empresas lograron que el tráfico hacia sus sitios web aumentara diez veces. Además, se realizaron nueve nuevos contratos de gestión forestal. El proyecto finalizó en 2024 y contribuyó significativamente al aumento de la participación pública y la concientización sobre la silvicultura sostenible.

Nuevos usos para productos de madera en bruto

El proyecto incubadora “Productos innovadores de madera” concluyó con éxito y consistió en el desarrollo del caso de negocio “Uso de productos de madera en bruto difíciles de comercializar”. Este estudio de caso exploró cuatro ideas de productos innovadores como la generación de electricidad a partir de madera, biocarbón, carbón vegetal, así como madera laminada decolorada y madera para fachadas a partir de madera dañada por tormentas. El informe analizó los usos potenciales de estos productos, evaluó su viabilidad económica, aceptación social y riesgos, y recomendó medidas. De igual manera, se buscó el respaldo de posibles socios comerciales para implementar las ideas.

La relevancia de este enfoque es tangible, puesto que las ideas ya fueron adoptadas por empresas, escuelas y organizaciones, y también se están probando fuera del proyecto. Un ejemplo de ello es una iniciativa de la **Universidad de Ciencias Aplicadas de Berna** en el que participan Lignum Bern y varias empresas de la industria forestal y maderera, el cual se enfoca en el aumento del uso de la llamada “madera azul”, un madera decolorada por hongos. De hecho, algunas de estas ideas de producto se presentaron en el **Día de la Madera de Berna** en enero de 2025.



Jan Göpel, estudiante de posdoctorado de los equipos de Escenarios Climáticos para el Desarrollo Sostenible y Sistemas de uso de la tierra y Transformaciones hacia la Sostenibilidad, modela datos para identificar los factores responsables de la desaparición de los bosques en la Amazonía peruana..

Foto: Daria Vuistiner

Nuestras publicaciones

En 2024, los miembros de la Wyss Academy redactaron, encargaron o contribuyeron en un total de 43 artículos y publicaciones. Explora la lista completa de publicaciones para descubrir sus aportes y hallazgos.

- Adhola, T., et al. *Semi-Circular Bunds and Community-Based Conservation at the Naibunga Community Conservancy, Laikipia County, Northern Kenya: Final Technical Report for Phases I & II July, 2024*. University of Bern, Oct. 2024, <https://doi.org/10.48620/34076>.
- Adler, Carolina, et al. "Chapter 22 - Making Connections for Our Changing Mountains: The Mountain Research Initiative." *Safeguarding Mountain Social-Ecological Systems*, edited by Stefan Schneiderbauer et al., Elsevier, 2024, pp. 149–54, <https://doi.org/10.1016/B978-0-12-822095-5.00022-X>.
- Agurto Adrianzén, Marcos, et al. "Empowering Underprivileged College Students through Leadership Roles in Their Communities: Experimental Evidence from Peru." *Journal of Human Capital*, vol. 18, no. 4, Dec. 2024, pp. 668–709, <https://doi.org/10.1086/730272>.
- Aitmambet, Zharas, et al. "A Protocol for the Review of Examples of Transformational Change in the Energy and Public Health Sectors to Inform Climate Mitigation and Adaptation Interventions." *The European Journal of Development Research*, Apr. 2024, <https://doi.org/10.1057/s41287-023-00620-x>.
- Alibakhshi, Sara, et al. *Natural Forest Regeneration Is Projected to Reduce Local Temperatures*. 2024, <https://doi.org/10.48620/84889>.
- Bauer, Alexander Max, et al. "When the Poorest Are Neglected – A Vignette Experiment on Need-Based Distributive Justice." *SSRN Electronic Journal*, Dec. 2024, <https://doi.org/10.2139/ssrn.4503209>.
- Bernardino, Angelo F., et al. "The Inclusion of Amazon Mangroves in Brazil's REDD+ Program." *Nature Communications*, vol. 15, no. 1, Mar. 2024, p. 1549, <https://doi.org/10.1038/s41467-024-45459-w>.
- Caesmann, Marcel, et al. *Censorship in Democracy*. June 2024, <https://doi.org/10.5167/UZH-260103>.
- Caillaud, Cécile, et al. "Northwestern Mediterranean Heavy Precipitation Events in a Warmer Climate: Robust Versus Uncertain Changes With a Large Convection-Permitting Model Ensemble." *Geophysical Research Letters*, vol. 51, no. 6, Mar. 2024, p. e2023GL105143, <https://doi.org/10.1029/2023GL105143>.
- Care, O., et al. "Reaping What We Sow: Centering Values in Food Systems Transformations Research." *Ambio*, vol. 54, no. 2, Nov. 2024, pp. 226–38, <https://doi.org/10.1007/s13280-024-02086-5>.
- Carr Kelman, Candice, et al. *Convergence Research as Transdisciplinary Knowledge Coproduction within Cases of Effective Collaborative Governance of Social-Ecological Systems*. 2024, <https://doi.org/10.48620/76540>.
- Eckert, Sandra, et al. "Spatiotemporal Assessment of Deforestation and Forest Degradation Indicates Spillover Effects from Mining Activities and Related Biodiversity Offsets in Madagascar." *Remote Sensing Applications: Society and Environment*, vol. 36, 2024, p. 101269, <https://doi.org/10.1016/j.rsase.2024.101269>.
- Ehrensperger, Albrecht, et al. "How R4D Projects Interact with the SDGs: An Analysis of the Links between Sustainable Land Use Projects across the Global South and the SDG Targets." *Global Sustainability*, vol. 7, Jan. 2024, p. e47, <https://doi.org/10.1017/sus.2024.42>.
- Fosser, Giorgia, et al. "Convection-Permitting Climate Models Offer More Certain Extreme Rainfall Projections." *Npj Climate and Atmospheric Science*, vol. 7, no. 1, Feb. 2024, p. 51, <https://doi.org/10.1038/s41612-024-00600-w>.
- Frieler, Katja, et al. "Scenario Setup and Forcing Data for Impact Model Evaluation and Impact Attribution within the Third Round of the Inter-Sectoral Impact Model Intercomparison Project (ISIMIP3a)." *Geoscientific Model Development*, vol. 17, no. 1, Jan. 2024, pp. 1–51, <https://doi.org/10.5194/gmd-17-1-2024>.

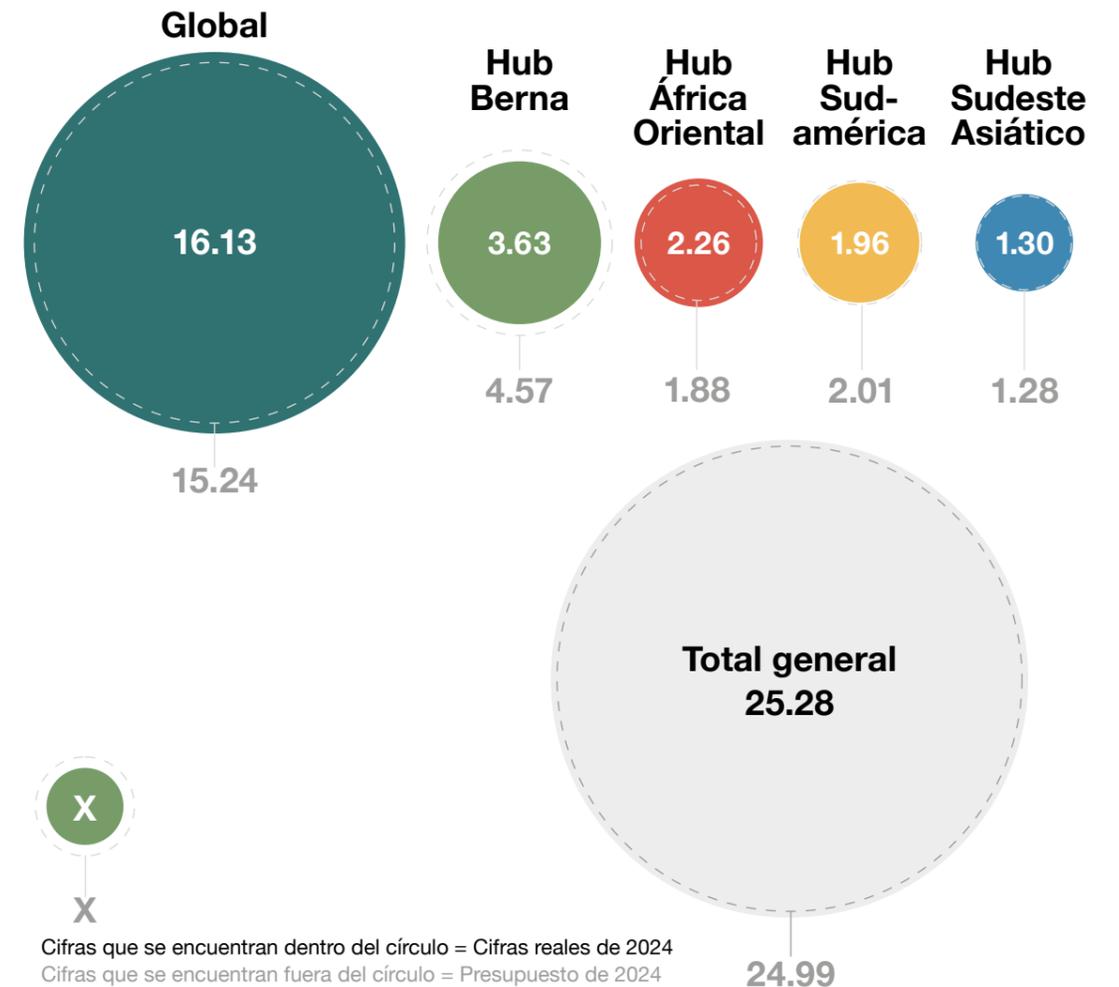
- Gharari, Shervan, et al. *A Flexible Framework for Simulating the Water Balance of Lakes and Reservoirs From Local to Global Scales: MizuRoute-Lake*. May 2024, <https://doi.org/10.48620/84874>.
- Hes, Gabriel, et al. "Projecting Future Forest Microclimate Using a Land Surface Model." *Environmental Research Letters*, vol. 19, no. 2, Feb. 2024, p. 024030, <https://doi.org/10.1088/1748-9326/ad1f04>.
- Hug, Miriam, et al. *Transformative Firm-Level Agency: A Case Study of Small and Medium-Sized Enterprises (SMEs) in the Swiss Wood-Processing Industry*. Dec. 2024, <https://doi.org/10.48620/7356>.
- Jud, Stefano. "Diffusing Risk: Bureaucratic Agency, UN Security Council Horse-Trading, and the Role of Co-Financing." *International Studies Quarterly*, vol. 68, no. 4, 2024, p. sqae140, <https://doi.org/10.1093/isq/sqae140>.
- Kellner, Elke, et al. "Polycentric Climate Governance: The State, Local Action, Democratic Preferences, and Power—Emerging Insights and a Research Agenda." *Global Environmental Politics*, vol. 24, no. 3, Aug. 2024, pp. 24–47, https://doi.org/10.1162/glep_a_00753.
- Koopmans, Myke, et al. "Mapping Heat-Related Risks in Swiss Cities under Different Urban Tree Scenarios." *City and Environment Interactions*, vol. 24, 2024, p. 100175, <https://doi.org/10.1016/j.cacint.2024.100175>.
- Kull, Christian A., et al. "Pitfalls for the Sustainability of Forest Transitions: Evidence from Southeast Asia." *Environmental Conservation*, vol. 51, no. 3, 2024, pp. 152–62, <https://doi.org/10.1017/S0376892924000079>.
- Lagneaux, Elisabeth G., et al. "Understanding the Diversity of Private Conservation in the Peruvian Amazon." *Conservation Science and Practice*, vol. 6, no. 10, Sept. 2024, p. e13228, <https://doi.org/10.48620/84885>.
- Martin, Dominic A., et al. "Interactive Visual Syntheses for Social-Ecological Systems Understanding." *Socio-Environmental Systems Modelling*, vol. 6, Apr. 2024, pp. 18637–18637, <https://doi.org/10.18174/scsmo.18637>.
- Mathez-Stiefel, Sarah-Lan, et al. "Chapter 20 - Advancing Transformative Knowledge for Sustainable Mountain Development: How Can a Scientific Journal Bring Knowledge into Policy and Practice?" *Safeguarding Mountain Social-Ecological Systems*, edited by Stefan Schneiderbauer et al., Elsevier, 2024, pp. 137–41, <https://doi.org/10.1016/B978-0-12-822095-5.00020-6>.
- Schröder, Patrick, and Jack Barrie. *How the Circular Economy Can Revive the Sustainable Development Goals: Priorities for Immediate Global Action, and a Policy Blueprint for the Transition to 2050*. Royal Institute of International Affairs, 19 Sept. 2024, <https://doi.org/10.55317/9781784136222>.
- Moser, Stephanie, et al. "Berner Oberland-Ost: Auf Dem Weg Zur Klimaneutralität." *Bundesamt Für Energie BFE*, 2 Sept. 2024, <https://energieplus.com/2024/09/02/berner-oberland-ost-auf-dem-weg-zur-klimaneutralitaet/>.
- Moser, Stephanie, et al. *Lokale Energie-Transitions-Experimente Als Beitrag Zur Transformation Hin Zu Einer Klimaneutralen Gesellschaft. Pilotierung Eines «Transition Management Prozesses» Im Berner Oberland*. Bundesamt für Energie BFE, 10 July 2024, <https://doi.org/10.48350/198846>.
- Negret, Pablo Jose, et al. "Conservation Planning for Retention, Not Just Protection." *Global Change Biology*, vol. 30, no. 3, 2024, p. e17211, <https://doi.org/10.1111/gcb.17211>.
- Nguyen, Quynh, Thomas Sattler, et al. "Great Power Dynamics and International Economic Cooperation: Experimental Evidence from Parallel Surveys in China and the United States." *European Journal of Political Research*, vol. n/a, no. n/a, Dec. 2024, <https://doi.org/10.1111/1475-6765.12748>.
- Nguyen, Quynh, Gabriele Spilker, et al. "How Sudden- Versus Slow-Onset Environmental Events Affect Self-Identification as an Environmental Migrant: Evidence from Vietnamese and Kenyan Survey Data." *PLOS ONE*, vol. 19, no. 1, Jan. 2024, p. 15, <https://doi.org/10.1371/journal.pone.0297079>.
- Neu, Urs, et al. *Ausbau erneuerbarer Energien biodiversitäts- und landschaftsverträglich planen*. Apr. 2024, <https://doi.org/10.5281/ZENODO.10927046>.
- Okita-Ouma, Benson, et al. "Physiological Stress in Eastern Black Rhinoceros (*Diceros Bicornis Michaeli*) as Influenced by Their Density, Climatological Variables and Sexes." *African Journal of Ecology*, vol. 62, no. 1, 2024, p. e13239, <https://doi.org/10.1111/aje.13239>.
- Owuor, Margaret Awuor, et al. *Flow of Mangrove Ecosystem Services to Coastal Communities in the Brazilian Amazon*. Mar. 2024, <https://doi.org/10.48350/193935>.
- Partelow, Stefan, et al. "A Meta-analysis of SES Framework Case Studies: Identifying Dyad and Triad Archetypes." *People and Nature*, vol. 6, no. 3, 2024, pp. 1229–47, <https://doi.org/10.1002/pan3.10630>.
- Pietrojusti, Rosa, et al. "Possible Role of Anthropogenic Climate Change in the Record-Breaking 2020 Lake Victoria Levels and Floods." *Earth System Dynamics*, vol. 15, no. 2, Mar. 2024, pp. 225–64, <https://doi.org/10.5194/esd-15-225-2024>.
- Regional Pastoralists Peace Link (RPPL). *Assessment of Community Cohesion in Oldonyiro (Isiolo) and Naibunga (Laikipia) Community Conservancies*. Wyss Academy for Nature, 2023, <https://www.wyssacademy.org/files/ugd/08ce951f74be025ed7444391c5b96727cd82df.pdf>.
- Roebroek, Caspar Tj, et al. "Climate Policies for Carbon Neutrality Should Not Rely on the Uncertain Increase of Carbon Stocks in Existing Forests." *Environmental Research Letters*, vol. 19, no. 4, Apr. 2024, p. 044050, <https://doi.org/10.1088/1748-9326/ad34e8>.
- Stucki, Peter, et al. *Dynamical Downscaling and Data Assimilation for a Cold-Air Outbreak in the European Alps during the Year Without a Summer of 1816*. Oct. 2024, <https://doi.org/10.48620/74892>.
- Thieme, Susan, and Eda Elif Tibet. "Unorthodox Coalitions: Co-Creative Media Initiatives for Transformative Critical Sustainability Studies." *Rethinking Media Studies*, Routledge India, 2024.
- Tobin, Paul, et al. "The Empirical Realities of Polycentric Climate Governance: Introduction to the Special Issue." *Global Environmental Politics*, vol. 24, no. 3, Aug. 2024, pp. 1–23, https://doi.org/10.1162/glep_a_00758.
- Waldock, Conor, et al. *Deconstructing the Geography of Human Impacts on Species' Natural Distribution*. Oct. 2024, <https://doi.org/10.48620/36373>.
- Wegscheider, Bernhard, et al. *Neglecting Biodiversity Baselines in Longitudinal River Connectivity Restoration Impacts Priority Setting*. Aug. 2024, <https://doi.org/10.48350/199633>.
- Zaehringer, Julie G., et al. "How Are Large-Scale Extractive Industries Affecting Progress toward the Sustainable Development Goals in Madagascar? Perceived Social-Ecological Impacts of Mining Investments." *Current Research in Environmental Sustainability*, vol. 8, 2024, p. 100257, <https://doi.org/10.1016/j.crsust.2024.100257>.

Datos y cifras

Las siguientes cifras ofrecen una visión general de cómo, en 2024, 89 proyectos de la Wyss Academy contribuyeron con 11 de los 12 objetivos de desarrollo sostenible (ODS), alineados con los tres objetivos estratégicos de la organización. El año 2024 marcó el inicio de una nueva fase para la fundación, ya que se comenzaron a evidenciar los resultados de los proyectos implementados en los diferentes hubs. Se alcanzó una tasa de implementación general del 101%, lo que representa un claro aumento del 35% en comparación con el año anterior. Los resultados de 2024 fueron posibles gracias al trabajo conjunto de los 102 miembros del equipo junto con socios y aliados de todo el mundo.

Gastos de 2024: Implementación por regiones

en millones de CHF



Desde una perspectiva regional de los costos del proyecto, el 14 % del costo total se destinó a proyectos en el Hub de Berna, mientras que los Hubs de África Oriental, Sudeste Asiático y Sudamérica representaron el 22 % del gasto en proyectos. En el 2024, más del 60 % del gasto en proyectos se asignó a iniciativas globales y objetivos estratégicos. Estas iniciativas apoyan el desarrollo de los cuatro Hubs, así como de los proyectos globales, la actividades de investigación y las acciones de incidencia política a nivel mundial.

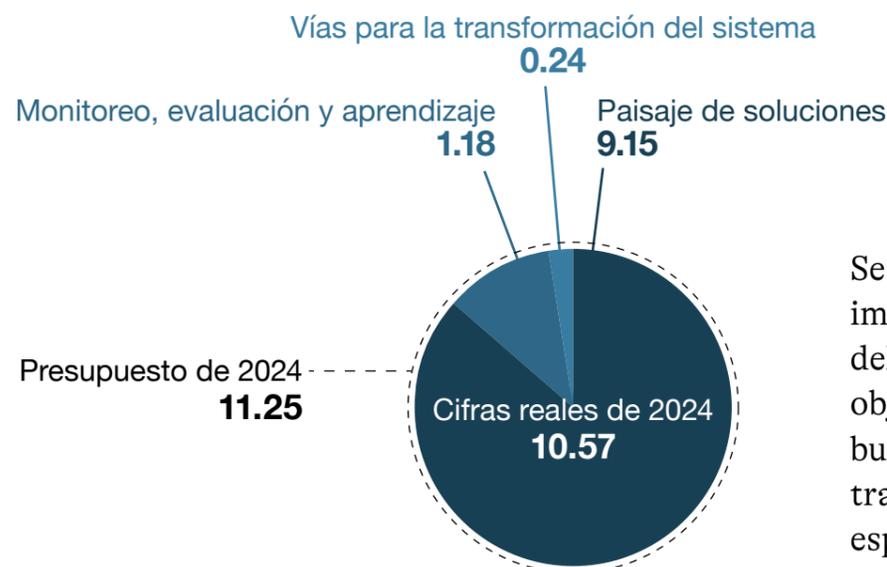
Gastos de 2024: Implementación por metas y objetivos estratégicos

en millones de CHF

Durante el quinto año de la Wyss Academy, un total de 89 proyectos contribuyeron al logro de 11 de los 12 ODS, los cuales se basan en los tres objetivos estratégicos 2022-2024. La tasa de implementación general del 101% representa un aumento del 35% en comparación con el año anterior.

Objetivo estratégico 1 Demostrar vías concretas

en millones de CHF



Se observó una tasa de implementación por encima del 90% en lo que respecta al objetivo estratégico 1, que busca identificar vías de transformación muy específicas, lo cual representó casi el 45% del gasto total en 2024 y se materializó en 55 proyectos.

Objetivo estratégico 2 Inspirar un nuevo contrato social

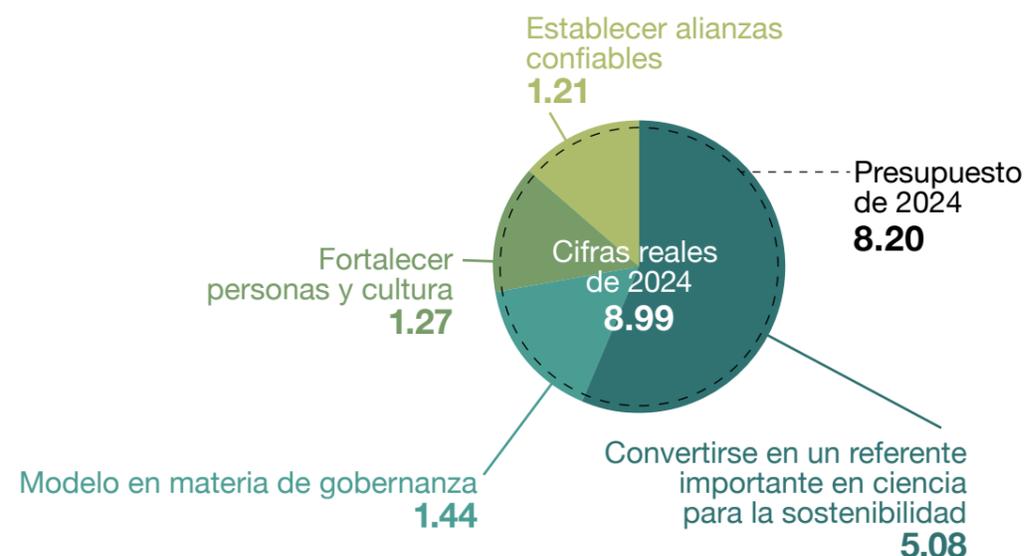
en millones de CHF



El objetivo estratégica 2, que busca inspirar un nuevo contrato social con la naturaleza, se implementó ligeramente por encima del 100% del gasto de las actividades previstas en 15 proyectos y representa alrededor del 20% de los costos de 2024.

Objetivo estratégico 3 Convertirse en un facilitador global de innovaciones

en millones de CHF



El objetivo estratégico 3, que tiene como propósito impulsar innovaciones a nivel mundial para fomentar una transformación justa del sistema, se ejecutó a una tasa del 110%, lo que representó alrededor del 35% del costo total de proyectos y se materializó en 19 iniciativas.



La Wyss Academy en cifras

En 2024, a pesar de que experimentamos un crecimiento del 1% en la cantidad total de proyectos emprendidos y un incremento del 35% en nuestra facturación, el financiamiento adicional de terceros para proyectos de innovación solo cubrió el 3.8% de los costos. Aunque el alcance de nuestras publicaciones, con un total de 43, se mantuvo en un nivel similar al del año pasado, las actividades docentes disminuyeron, de 22 a 14 en 2024. A través de actividades de vinculación, la Wyss Academy logró conectar con más personas, instituciones y actores en más de 29 eventos, mientras que las iniciativas de comunicación y campañas incrementaron la cantidad de seguidores en redes sociales en un 60.1%, superando la cifra de 11,797 del año pasado.

Asimismo, la Wyss Academy tuvo presencia a nivel mundial en 45 medios de comunicación, tanto impresos como audiovisuales y digitales. Por otro lado, la cantidad de trabajadores aumentó en un 13.3% en 2024, por lo que, a finales de año, se contaba con un total de 102. Cabe resaltar que nuestros trabajadores tienen una edad promedio de 38 años y proceden de 18 países diferentes.

*La metodología utilizada para calcular las emisiones de los vuelos se actualizó en 2024, por lo que hubo un aumento en el índice de forzamiento radiativo, pasando de un 2 a 3 (consultar información detallada: myclimate). Debido a este cambio en la metodología, las emisiones de CO₂ equivalente por vuelo aumentaron en un 25% aproximadamente. Además, se debe tener en cuenta que alrededor de 2/3 de las emisiones reportadas de los vuelos no son de CO₂, sino de óxido nítrico, vapor de agua, hollín y aerosoles de sulfato, así como una mayor nubosidad debido a la formación de estelas.

Resumen financiero

Durante el ejercicio económico de 2024, se destinaron importantes esfuerzos y recursos al desarrollo continuo de los Hubs Regionales y a la ampliación de sus actividades y alianzas. Al mismo tiempo, se reforzó aún más la colaboración interdisciplinaria entre los equipos de investigación e innovación y se emprendieron diversas iniciativas para fortalecer la inclusión de la ciencia y la política. En su quinto año, la Wyss Academy alcanzó su tamaño objetivo con la ampliación de su equipo, que pasó de 90 a 102 trabajadores y se sometió a una evaluación profunda en todos los niveles institucionales.

Se lograron las grandes ambiciones señaladas en el presupuesto de 2024, con una tasa de ejecución del 101%. La facturación aumentó en un 35% en comparación con el año 2023 y superó ligeramente lo planificado. Además, el capital acumulado en años anteriores comenzó a reducirse según lo planificado, impulsado por la implementación de nuevos proyectos y el crecimiento de iniciativas existentes en los Hubs.

El resultado financiero refleja ingresos operativos de CHF 20.38 millones, gastos de CHF 25.28 millones e ingresos financieros de CHF 0.16 millones. Como resultado, el capital se redujo en CHF 4.74 millones a finales de 2024.

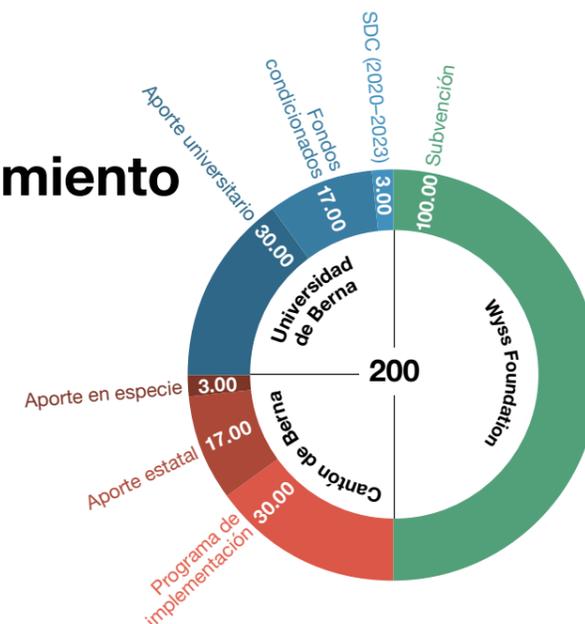
Balance 2024

Activos	CHF
Dinero y cuasidinero	17,526,017
Activos financieros corrientes	5,006,934
Cuentas por cobrar	2,938,305
Otras cuentas por cobrar a corto plazo	10,203,835
Pagos anticipados de hubs regionales	319,932
Anticipos y devengados	62,241
Total de activos corrientes	36,057,264
Activos fijos tangibles	847,542
Activos intangibles	119,215
Activos no corrientes	966,757
Total de activos	37,024,021
Pasivos y patrimonio	CHF
Cuentas por pagar por bienes y servicios	2,543,988
Gastos devengados e ingresos diferidos	2,218,398
Provisiones a corto plazo	1,492,968
Pasivos corrientes	6,255,354
Patrimonio	10,000,000
Resultados acumulados	25,510,189
Resultados del ejercicio	-4,741,522
Total de capital	30,768,668
Total de pasivos y capital	37,024,021

Estado de ganancias y pérdidas 2024

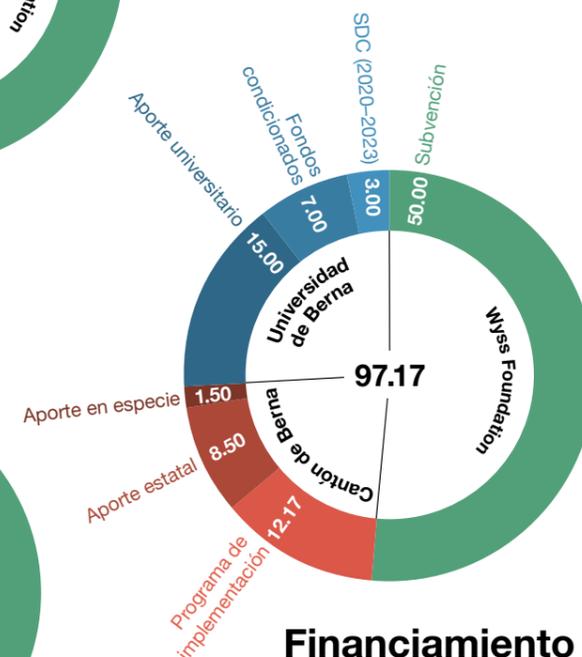
	CHF
Aportes de donantes	17,000,000
Ingresos para el programa de implementación del Hub Berna	2,613,011
Otros fondos de terceros del Cantón de Berna	581,974
Otros fondos de terceros para proyectos, investigaciones y servicios	172,131
Otros beneficios para operaciones	10,177
Total de ingresos	20,377,293
Gastos de proyectos	-11,180,275
Gastos de personal	-12,285,694
Otros gastos operativos	-1,461,828
Depreciación de activos tangibles	-236,505
Amortización de activos intangibles	-111,904
Total de gastos	-25,276,205
Resultados	-4,898,912
Resultados financieros	157,228
Resultados ordinarios	-4,741,685
Resultados extraordinarios	163
Resultados del ejercicio	-4,741,522

Financiamiento



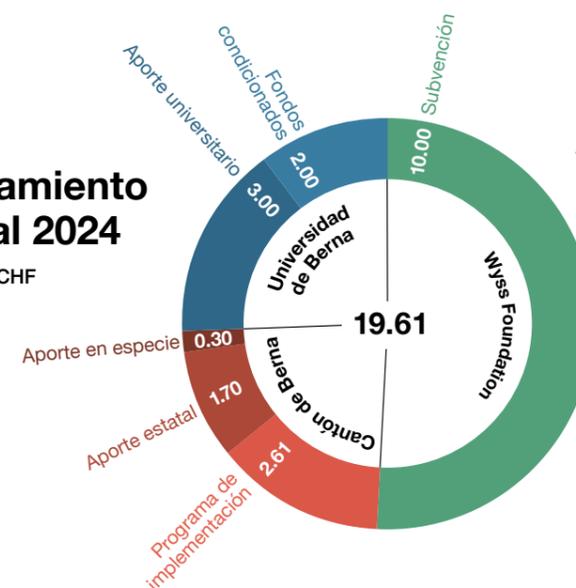
Financiamiento comprometido 2020-2030*

en millones de CHF



Financiamiento principal 2024

en millones de CHF



Financiamiento aportado 2020-2024

en millones de CHF

Donante	Propósito	Financiamiento comprometido 2020-2030*	Promedio por año	Financiamiento principal (ingresos) 2024	Financiamiento aportado 2020-2024	Compromiso restante 2025-2030
Wyss Foundation	Subvención	100.00	10.00	10.00	50.00	50.00
Cantón de Berna	Programa de implementación	30.00	3.00	2.61	12.17	17.83
	Aporte estatal	17.00	1.70	1.70	8.50	8.50
	Aporte en especie	3.00	0.30	0.30	1.50	1.50
Universidad de Berna	Aporte universitario	30.00	3.00	3.00	15.00	15.00
	Fondos condicionados	17.00	1.70	2.00	7.00	10.00
SDC	SDC (2020-2023)	3.00	0.30	-	3.00	-
Total		200.00	20.00	19.61	97.17	102.83

*incluido un año de prórroga sin costo

Sobre nosotros

La Wyss Academy for Nature es una fundación que ofrece un nuevo enfoque para resolver los problemas más urgentes que surgen en la intersección de temas como el cambio climático, la pérdida de biodiversidad y el cambio en el uso del suelo, incluidas sus repercusiones en el bienestar humano y la inequidad. Con operaciones en cuatro hubs diferentes en todo el mundo, aspira a cerrar la brecha entre la comprensión de estos problemas y la implementación de acciones concretas para solucionarlos.

Lo que hacemos

Nuestra misión es desarrollar y catalizar soluciones que transformen la relación que existe entre las personas y la naturaleza. Utilizamos el poder de los conocimientos y la creatividad del compromiso para empoderar a los agentes de cambio.

La Wyss Academy for Nature fue creada para hacer las cosas de manera diferente y así ayudar a solucionar problemas complejos que han estado afectando no solo al ambiente, sino a un número cada vez mayor de personas a nivel mundial.

Los desafíos que enfrentamos

Nuestra visión para el futuro es un mundo donde exista una relación justa y beneficiosa entre las personas y la naturaleza.

No obstante, nuestro planeta enfrenta problemas existenciales como la crisis climática, la pérdida de biodiversidad, la pobreza y la inequidad. En un mundo cada vez más hiperconectado, estos problemas no pueden abordarse por separado, ya que están

interconectados y pueden tener múltiples causas. De hecho, no existe una solución única para todos estos problemas complejos: una solución que funcione en un paisaje o para una persona (animal o planta) puede representar una carga para otro. Desenredar estos problemas puede ocasionar efectos secundarios y resultados imprevistos.

Nuestra respuesta

Para hacer frente a los complejos problemas existenciales en cuanto a la pérdida de biodiversidad, la crisis climática, el uso injusto de la tierra, la pobreza y la inequidad, se debe emplear un nuevo enfoque. Debemos abordar sus causas subyacentes transformando fundamentalmente los sistemas que afectan nuestra relación con la naturaleza y con los demás, como la forma en que producimos nuestros alimentos, administramos la economía, generamos energía o planificamos y organizamos nuestras ciudades.

En la Wyss Academy for Nature, seguimos un enfoque único para acortar la creciente brecha entre la comprensión de los problemas y la acción concreta. En nuestros cuatro hubs regionales ubicados en Sudamérica, África Oriental, el Sudeste Asiático y Europa Central, reunimos a investigadores y otros portadores de sabiduría con comunidades locales, organizaciones de la sociedad civil, empresas y responsables políticos. Juntos, codiseñamos, probamos e implementamos soluciones que tienen el potencial de cambiar los sistemas locales y transregionales. Estas soluciones se prueban y se evalúan en laboratorios del mundo real, lo que permite combinar los conocimientos científicos con los tradicionales. A este enfoque lo llamamos Paisajes de soluciones.

Publisher

Wyss Academy for Nature
en la Universidad de Berna
Kochergasse 4
3011 Berna, Switzerland
www.wyssacademy.org

Agradecimientos

Responsable del contenido del Informe anual y miembro del equipo editorial

Seta Thakur
Directora de Comunicaciones e Innovación Social
+41 31 544 80 40
seta.thakur@wyssacademy.org

Responsable del contenido del Informe financiero

Olatz Artola, Finance and Controlling Lead
+41 31 544 80 92
olatz.artola@wyssacademy.org

Coordinación de proyecto

Julia Cunha

Equipo editorial

Chertalay Suwanpanich, Claudia Lucero, Frédéric Anklin, Julia Cunha, Seta Thakur

Diseño visual

Daria Vuistiner

Nicky Barneby, Barneby Design & Art Direction
barneby.ch. (Informe anual impreso)

Laetitia Buntschu, [LAB visual concepts, Zürich](#) (gráficos e impresión del Informe financiero)

Producción visual

Natalia Peralta

Colaboración audiovisual

Alexander Huarecallo
James Mwamisi
Jandy Vásquez
Juan Carlos Huayllapuma
Kelah Kathure
Khamla Lao
Mongkon Duangkhiw
Pavel Martiarena

Revisión y traducción

Anu Lannen y Marlène Thibault, [CDE](#), revisión en inglés

Marlène Thibault, CDE, traducción al alemán

Héctor López, traducción al español

Agencia web [Mutoco, Berna](#)

Colaboradores del informe

Andreas Heinimann, Anja Strahm, Antony Ng'ang'a, Armando Valdés-Velásquez, Barbara Willi, Benson Okita, Boniface Kiteme, Cyrill Hess, Daniel Bärtschi; Édouard Davin, Eva Ludi, Flurina Werthmüller; Horst Weyerhäuser, Julie Zähringer, Jürg Staudenmann, Kai Gehring, Lorenz Zeller, Margaret Owuor, Matthias Schmid-Huberty, Miguel Saravia, Ntsiva Andriatsitohaina, Peter Messerli, Pin Pravalprukskul, Quynh Nguyen, Renzo De la Peña, Sandra Feuz, Seval Simsir, Sheila Funnell, and Tatjana von Steiger.

Descargo de responsabilidad

Comprobamos cuidadosamente todos los enlaces externos. Sin embargo, no nos hacemos responsables del contenido de estos enlaces. La responsabilidad del contenido de las páginas enlazadas recae exclusivamente en sus propietarios.

Derechos de autor

La Wyss Academy for Nature tiene los derechos de autor y de uso de la mayoría de las imágenes. Cualquier uso futuro de las imágenes y la información incluida en el presente informe requiere el consentimiento de la Wyss Academy for Nature y solo está permitido si se reconocen los derechos de autor. Todas las imágenes facilitadas por otros autores fueron cedidas a la Wyss Academy for Nature para que se incluyeran en el Informe anual 2024.

Construyamos una nueva relación con la naturaleza

Wyss Academy for Nature
en la Universidad de Berna
Kochergasse 4
3011 Berna

www.wyssacademy.org

